



شراكة مجتمعية  
لمعافاة الاقتصاد

# الرابطة الاقتصادية

اقتصادية شهرية تصدر عن الرابطة الاقتصادية - العدد (9) أكتوبر 2022م

## واقِع إنتاج

### وتسويق العسل في محافظة (شبوة)



مؤسسة الرابطة الاقتصادية تعمل وفقا لتصريح مزاولة النشاط الأهلي رقم (164) الصادر من وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل - تاريخ التأسيس 7 مارس عام 2022م.

Economista.967@gmail.com

facebook.com/107194314898407

عدن - اليمن

# محتويات العدد:

3

■ هيئة التحرير

4

■ الافتتاحية

5

■ من نحن

6

■ قواعد النشر في المجلة

7

■ الإعلان في المجلة

8

■ أخبار الرابطة

17

■ شخصية اقتصادية: أ. د. نجاة جمعان

23

■ تحليل أسعار الصرف لشهر سبتمبر

■ تطورات اقتصادية:

28

• شجرة دم الأخوين.. تاريخ وثروات مهمة. د. لييا باحويرث + أ. أحمد سعيد سلمان

• القطاع الزراعي بوادي حزموت.. مقومات وواقع وآمال.

30

أ. زكي هادي أحمد باحشوان

• ميناء الاصطياد في عدن.. إمكانيات كبيرة تحتاج لتمويل لإعادة التشغيل.

34

مهندس. علي عبده ناجي محمد

39

• اليمن واقتصاد الربيع.. شبح الماضي وتهديد المستقبل. ذي يزن الأعوش

41

• تحليل أسعار السلع الغذائية لشهر سبتمبر

■ مقالات اقتصادية:

• أكثرنا من المهن تنجو من الفقر.. حياة الريف تعجبني وتعجبني مراعيها.

47

م. عبد القادر السميطي

49

• تأثير عمليات المضاربة على أسعار الصرف في السوق. أ. أمير ردفان عبد الله صالح

51

■ واقع إنتاج وتسويق العسل في محافظة شبوة. محمود أبو حربة

53

■ تجارب تنمية: اليابان.. بالعلم والأخلاق تبنى الأمم. د. سامي محمد قاسم

■ إلى من يهمه الأمر: كيف يمكن زيادة إنتاج الحبوب

56

وزيادة الاعتماد على الذات. د. حسين الملعسي

### هيئة التحرير:

د. حسين سعيد الملعسي - رئيس التحرير  
د. سامي محمد قاسم - نائب رئيس التحرير  
صالح القملي - سكرتير التحرير

### أعضاء هيئة التحرير:

أ. صالح علي الجفري  
د. بثينة السقاف  
د. نهال علي عكبور  
أ. هلال عبد الله عبد الرب

### مستشارو هيئة التحرير:

أ.د ليبيبا عبود باحويرث  
فضل علي مبارك  
د. حاتم علي باسرده

### إخراج فني:

حسين سيف الأنعمي

## الافتتاحية

وانسانية تتطلب جُلَّ اهتمام الأطراف ذات المصلحة. لقد خلص المشاركون في الورشة إلى عدد من القرارات والتوصيات الهامة التي تستحق الاهتمام ومنها توصية توافق عليها المشاركون في الورشة على تشكيل لجنة متابعة لتوصيات الورشة ودراسة إمكانية عقد ورشة مماثلة في العام القادم من ممثلين عن وزارة التخطيط والتعاون الدولي، والصناعة والتجارة، والزراعة والري والثروة السمكية، ومكتبي الفاو وبرنامج الأغذية العالمي ومؤسسة الرابطة الاقتصادية والغرفة التجارية والصناعية عدن. هذا وبناء على هذه التوصية قامت الرابطة بتزويد الأطراف المشاركة في الورشة بخطاب رسمي مرفق به قرارات وتوصيات الورشة باللغتين العربية والإنجليزية وطلب الإحاطة بأهمية استمرار التواصل وعقد مشاورات ما بعد الورشة لدراسة ماذا بعد الورشة ونأمل الرد الإيجابي من الأطراف المشاركة وهنا ندعو الأطراف ذات المصلحة لعقد دائرة مستديرة للتداول في مخرجات الورشة وذلك في أقرب وقت متاح.

هذا والله الموفق والمستعان.

- رئيس التحرير

الحمد لله الذي علم الإنسان مالم يعلم، والصلاة والسلام على النبي الأكرم وبعد ... يأتي إصدار العدد الجديد من مجلة الرابطة الاقتصادية الإلكترونية يعد تنظيم ورشة عمل ذات أهمية استثنائية بعنوان - أزمة الأمن الغذائي في اليمن... التحديات والفرص - والذي ضمت في جلساتها أهم الفاعلين الرئيسيين في مسألة الأمن الغذائي من الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمنظمات الدولية ومنظمات المجتمع المدني ورجال الصحافة والإعلام ، وقدمت إلى الورشة أوراق عمل رصينة من وزارات الصناعة والتجارة والتخطيط والتعاون الدولي والزراعة والري والثروة السمكية ومن الغرفة التجارية والصناعية - عدن - ومن منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي وكانت الورشة بدعم مشكور من مجموعة هائل سعيد أنعم وشركاه وبنك التسليف التعاوني والزراعي ومن وزارة الصناعة والتجارة والسؤال البيدي المطروح بعد كل فعالية مماثلة هو ماذا بعد؟

وجوابنا في مؤسسة الرابطة الاقتصادية هو نعم يجب أن يكون هناك عمل مشترك لدراسة قرارات وتوصيات الورشة ودراسة تطور قضية الأمن الغذائي لقضية وطنية

# من نحن؟

## ثانياً: الرؤية

خلق شراكة مجتمعية رائدة ، والعمل الجماعي لإيجاد حلول مبتكرة للمشكلات الاقتصادية ، ووضع أسس علمية للشراكة بين الدولة والقطاع الخاص؛ لتحقيق شروط معقولة لمعافاة الاقتصاد.

## ثالثاً: الرسالة

تسعى الرابطة أن تكون منبراً اقتصادياً لكل المهتمين في الشأن الاقتصادي، في إطار شراكة تسعى إلى معافاة الاقتصاد، وتقديم مقترحات بالحلول والمعالجات للمشكلات الاقتصادية، كأسهام في تحقيق النمو الاقتصادي، وتحسين بيئة الأعمال على طريق النمو المستدام.

## أولاً: نبذة عن التأسيس

تأسست مجموعة رابطة الاقتصاديين على تطبيق الواتساب من قبل د. حسين المعلمي رئيس قسم الاقتصاد الدولي في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية/ جامعة عدن، حيث لقت الفكرة استحساناً لدى المؤسسون الأوائل الذين انضموا إلى المجموعة من الأكاديميين ورجال المال والأعمال والإعلاميين والمسؤولين التنفيذيين، والذين بمجموعهم شكلوا النواة الأولى لرابطة الاقتصاديين. وفي تاريخ 7 مارس عام 2022 تم تأسيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية كمؤسسة رسمية تعمل وفقاً لتصريح مزاولة النشاط الأهلي رقم (164) الصادر من وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل.

## رابعاً: الأهداف

- تشجيع قيام شراكة مجتمعية تسهم في إعادة بناء الاقتصاد الوطني من أجل الاستفادة من كل الطاقات المتاحة في المجتمع
- المساهمة في دراسة المشكلات الاقتصادية وتقديم حلول ومعالجات تساعد في خلق بيئة اقتصادية ملائمة
- المساهمة في تنفيذ المشروعات التي تنبئها المنظمات الدولية في مجال التنمية المجتمعية
- إعداد الدراسات والبحوث الاقتصادية بما فيه خدمة رجال الأعمال وتنمية اقتصاد البلاد
- تبني عقد الورش والندوات والمؤتمرات المتخصصة في مجالات الاقتصاد والتنمية
- العمل على إصدار دورية خاصة للرابطة تنشر فيها نتاج الحلقات النقاشية والورش والمؤتمرات المتخصصة وإشهار التجارب الناجحة لرجال الأعمال
- عقد حلقات نقاشية عبر مجموعة الرابطة في الواتساب تناقش القضايا والمشاكل الاقتصادية الراهنة والخروج بملخصات تعكس وجهه نظر المؤسسة
- تنشيط الحوار مع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطوير علاقات مع منظمات المجتمع المدني المناظرة محلية ودولية
- السعي للإسهام الفعال مع الجهات الرسمية لوضع السياسات والأجراءات والقوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي في البلاد بما يساعد على تحسين بيئة الأعمال
- تقديم الإستشارات الاقتصادية لأعضاء الرابطة وغيرهم
- العمل على تأسيس مركز أبحاث يتبع الرابطة
- إنشاء منصات إلكترونية للرابطة تعكس رؤيتها ورسالتها وأهدافها وأنشطتها المختلفة
- تنشيط الحوار مع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطوير علاقات عمل مع ... الخ.



## قواعد النشر في مجلة الرابطة الاقتصادية:

- 1- ألا تكون المشاركة قد نشرت سابقًا وأن تعالج قضايا اقتصادية معاشة.
  - 2- ألا تكون ذات مضمون تهكمي أو ساخر او تتعرض للاديان والمعتقدات الدينية وأن تلتزم الموضوعية والحياد والمهنية.
  - 3- أن تكون المشاركات بالموضوعات ذات الصلة بالاقتصاد وذات سمة تطبيقية.
  - 4- تقبل المشاركات في المحاور التالية:
    - مقالات اقتصادية
    - تطورات اقتصادية حديثة.
    - الاقتصاد والناس.
  - 5- لا تتجاوز عدد كلمات المقالة عن 1000 كلمة.
  - 6- أن تكون المقالة مطبوعة ببرنامج الورد وتسلم بهذه الصيغة وتكون سليمة لغويا وفنيا وان يشار فيها الى مصادر المعلومات.
  - 7- ترسل المقالات إلى بريد رابطة الاقتصاديين الإلكتروني قبل تاريخ 25 من كل شهر.
- لهيئة التحرير حرية قبول أو رفض نشر أي مقالة دون أن تبدي سبب ذلك،  
أو تأجيل النشر في الإعداد القادمة بحسب أولوية الموضوعات المقدمة.

مؤسسة الرابطة الاقتصادية

تعلم مؤسسة الرابطة الاقتصادية عن قبول عروض الاعلان في مجلة الرابطة الاقتصادية الالكترونية الصادرة عنها للأعداد القادمة، إذ يتم تحويل قيمة الاعلان إلى حساب المؤسسة البنكي لدى البنك الاهلي اليمني رقم (٩٨٦٠٠)، وفيما يلي توضيح عرض قيمة الاعلانات

السعر (ريال يمني)	الحجم	مكان الاعلان
أولاً: عرض سعر شهري		
٦٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة A4 (٢١ سم في ٢٩.٧ سم)	الاعلان في الصفحة الاولى المخصصة للإعلانات
٥٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلانات
٢٥٠٠٠ ريال	نصف صفحة	
٤٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الصفحات ال ٣ الاولى من الصفحات المخصصة للإعلانات
٢٠٠٠٠ ريال	نصف صفحة	
٦٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة من المجلة
ثانياً: عرض سعري لمدة ٣ أشهر		
٥٥٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحة الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات
٤٥٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلانات
٣٥٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الصفحات ال ٣ الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات
٥٥٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة من المجلة
ثالثاً: عرض سعري لمدة ٦ أشهر		
٥٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحة الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات
٤٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلانات
٣٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الصفحات ال ٣ الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات
٥٠٠٠٠ ريال	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة من المجلة

د. بثينة السقاف

المسئول المالي للرابطة الاقتصادية

## أخبار وأنشطة الرابطة

## المشتقات النفطية.. الأزمة وسبل الحل

وتحدث حول الكثير من الصعوبات والتحديات والمشكلات التي تواجه تقديم خدمة المشتقات النفطية للمواطنين وتلك المتعلقة بالخدمات العامة للمواطنين وأبرزها الكهرباء ووقود الطيران منوها إلى أهمية البحث عن أسباب الارتفاع الكبير لقيمة المشتقات النفطية التي تباع للمواطنين وتؤثر في أسعار مختلف الخدمات العامة، كما تناول مشكلة الارتفاع الكبير في قيمة وقود الطيران الذي يتسبب مع مشكلات وتحديات أخرى في الارتفاع الكبير لقيمة تذاكر السفر والذي يشكل إرهاق للمواطنين الذين يضطرون للسفر إلى الخارج لغرض العلاج والتعليم وزيارات أهاليهم وأقاربهم التي فرضت الحرب تشريدتهم إلى مختلف دول العالم...

وتلا ذلك تقديم تعليق من قبل ممثل شركة النفط اليمنية.

بعد ذلك تم تقديم أوراق عمل لكل من الدكتور علي قاسم المسيحي بعنوان أزمة المشتقات النفطية الحلول والمعالجات التي وضع فيها ارتباط ارتفاع أسعار المشتقات النفطية بالعديد من الأسباب داخليا وخارجيا وسبل حل هذه المشكلات والصعوبات مقدما مجموعة من التوصيات بعد ذلك قدم الاستاذ سلطان سعيد حيدر كبير مستشاري المدير التنفيذي لمصافي

و ذات تأثير وعلاقة في الكثير من متطلبات الحياة اليومية للمواطنين وخاصة التأثير الكبير على أسعار السلع الغذائية الأساسية وغيرها من السلع.

ثم ألقى الدكتور صالح الجريري مدير شركة النفط بمحافظة عدن، فرحب بالمشاركين وأكد على أهمية هذه الورشة التي حرصت إدارة شركة النفط بعدن على مشاركتها مع الرابطة الاقتصادية والتي تهتم في تناول القضايا الاقتصادية ذات البعد الإنساني وعلاقتها بالمواطنين...

وقد شرح الكثير من الصعوبات والتحديات التي تواجه شركة النفط بعدن وجهودها في ضمان استمرار هذه الخدمة للمواطنين رغم العديد من الصعوبات والتحديات التي تتحكم فيها كالأسعار العالمية وتأثيرات قيمة العملة المحلية...

وتم الانتقال بعد ذلك لاستعراض الأوراق المقدمة للورشة...

حيث قدم رجل الأعمال والناشط في قضايا التنمية والمسار الاقتصادي في اليمن الأستاذ خالد عبد الواحد ورقته وكانت حول: وضع المشتقات النفطية في اليمن خلال الهدنة على ضوء تقرير البنك الدولي

حيث تناول أبرز ما تضمنه تقرير البنك الدولي في تناوله لمشكلة النفط والمشتقات النفطية في اليمن...

نظمت الرابطة الاقتصادية اليوم الأربعاء الموافق ٢٨ سبتمبر ٢٠٢٢ ورشة عمل بالتعاون مع شركة النفط بمحافظة عدن حول (المشتقات النفطية.. الأزمة وسبل الحل).

شارك في أعمال الورشة أكاديميين وقيادات من شركة النفط وفرعها في محافظة عدن، ومن قيادات مصفاة عدن ووزارة الكهرباء وكهرباء عدن وممثلي منظمات المجتمع المدني وقيادات مجتمعية ومختصين وصحفيين وإعلاميين..

افتتح أعمال الورشة الدكتور حسين الملعي رئيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية والذي رحب بالمشاركين في أعمال هذه الورشة التي سعت الرابطة الاقتصادية تنظيمها بالشراكة والتعاون مع شركة النفط بعدن، لما تمثله المشتقات النفطية من أهمية ذات علاقة مباشرة بحياة المواطنين اليومية وأكد في كلمته الافتتاحية على أهمية هذه الورشة التي تقف أمام قضية مشكلات المشتقات النفطية.. وبالذات في محافظة عدن وكذا بقية المحافظات المجاورة لها، وتحتل أهمية في كونها على علاقة بالعديد من المشكلات والتحديات التي تواجه المواطنين ومتطلباتهم الحياتية الإنسانية وفي مقدمتها الكهرباء والمياه ووسائل الانتقال والتنقل





5. العمل على وضع خطط مستقبلية لتطوير وتحديث معدات مصافي عدن لكي تستوعب التطورات في الزيادات في السوق المحلية .
6. الغاء قرار تحرير استيراد المشتقات النفطية والسماح لمصفاة عدن بالاستيراد وتهتم وا شركة النفط اليمنية بالتسويق وفق الاحتياج الفعلي في السوق .
7. مطالبة الحكومة بإيجاد حل مناسب لقضية الرسوم الجمركية الضريبية على استيراد المشتقات النفطية لفترة مؤقتة حتى يتم تشغيل مصافي عدن او تنخفض الأسعار العالمية او تنخفض اسعار صرف الدولار.
8. التنسيق الفاعل والمستدام بين مؤسسات استيراد وتوزيع وتسعير النفط والسلطات المحلية لضمان توفير المشتقات النفطية وحصول المواطنين على حاجتهم دون عناء.
9. أكد المناقشون في الورشة مسالة مهمه وهي ضرورة اعاده دور المصفاة وشركة النفط كما كان عليه قبل الحرب ووفقا للقانون النافذ.
10. أكد المناقشون ضرورة التنسيق بين البنك المركزي اليمني وشركة مصافي عدن وشركه النفط والمكتب الفني للمجلس الاقتصادي الأعلى في مجال توفير قيمة الواردات من المشتقات النفطية و توفير العملة الأجنبية الخاصة للاستيراد دون أي أثر سلبي على سعر العملة الوطنية، وفقا لأليات واضحة وشفافية.
11. تهيئة البيئة الاستثمارية الملائمه لتحسين الوضع الاقتصادي والسياسي والأمني والبنية التحتية من اجل تفعيل واعاده تشغيل المصفاة وتسيير عمل شركه النفط عدن.
12. على الحكومة تحمل المسئولية الكاملة والتدخل المباشر بوقف الجبايات الغير قانونية وحماية منشآت الدولة.
13. يوصي المشاركون بتكليف الرابطة الاقتصادية بمتابعه تنفيذ مخرجات الورشة والتوصيات مع الجهات ذات العلاقة

والتحديات المتعلقة بعدم استدامة توفير البترين والديزل والمازوت لتغطية حاجة محطات الكهرباء وهو ما أكد عليه المهندس سمير سالم عوض مدير التوليد بكهرباء عدن. وتم بعد ذلك فتح باب المناقشات وتم تقديم العديد من المقترحات والحلول نورد أبرزها في التالي :

1. تمكين شركة مصافي عدن من الاستيراد بشكل مباشر من الأسواق العالمية من خلال فتح حسابات لها في بنوك خارجية بضمانه البنك المركزي اليمني.
2. على البنك المركزي اليمني توفير العملة الأجنبية لشركة النفط اليمنية والمصفاة بسعر مناسب لأن ذلك سوف ينعكس ايجابا على القيمة النهائية للمنتجات النفطية ب خفض قيمتها وذلك تنفيذًا لقرار مجلس الوزراء
3. زيادة السعة التخزينية لدى فرع الشركة في عدن من خلال تشغيل منشأة حجيف لاستيعاب الزيادة المتوقعة في الطلب المحلي، والاحتفاظ بمخزون استراتيجي كاف للتقليل من حدة الارتفاعات والتقلبات المستمرة في الأسعار العالمية وتجنب العجز في الكميات المعروضة.
4. الاسراع في اعادة تشغيل وصيانة مصافي عدن وقياًمها بدورها في عملية التكرير بعد تزويدها بالنفط الخام المحلي او المستورد كونه الحل الوحيد والمنقذ لكافة مشاكل الخدمات من وقود الكهرباء وارتفاع اسعار المشتقات النفطية، وسداد رواتب عمال المصفاة وتوفير العملة الصعبة للبنك المركزي وبالتالي تخفيض اسعار الصرف، وتوفير المشتقات النفطية للسوق بكل سهولة ويسر.

عدن مداخلة حيث قدم شرحاً تفصيلياً لأوضاع مصفاة عدن وما يواجهها من تحديات وصعوبات بدأت مع بداية الحرب الذي شهدته عدن .. واستهداف المصفاة وبنيتها التحتية واستنزاف كل مخزون النفط الذي كان في أحواض المصفاة والذي تتجاوز تكاليفه حوالي ٣٠ مليون دولار منها ما هو ملك لشركات أخرى مازالت تطالب بقيمتها إضافة إلى الأضرار الكبيرة في المصفاة....

وأشار إلى أن ما تعانيه المصفاة اليوم هو تجاهل الحكومة في توفير ما تحتاجه المصفاة من متطلبات ضرورية لإعادة تشغيلها للاسهام في حل مشكلات توفير المشتقات النفطية وتلبية الخدمات العامة وبالذات الكهرباء..

ونوه إلى وجود مشروع لإعادة بناء المصفاة واستعداد الجهات المنفذة بدء تنفيذه إلا أن ذلك مرتبط بموافقة الجهات الرسمية والذي لم توافق على ذلك حتى الآن وبالذات رفض الحكومي وخاصة من وزارة المالية.

كما أشار إلى أن قيام شركة مصفاة عدن بالتعاقد المباشر مع الشركات العالمية سيوفر كثيراً تصل لأكثر من ٥٠% من حيث الأسعار التي يتم التعاقد المباشر فيها مع شركات محلية ..

كما قدم الدكتور زيد العطوي من شركة النفط فرع عدن ورقة بعنوان التطورات الأخيرة بسوق النفط العالمية وأثرها على السعر في السوق المحلي موضحة تغيرات أسعار النفط عالمياً وأسبابه وتأثيرها على تغير الأسعار محلياً

كما تناول المهندس محمد عشان وكيل وزارة الكهرباء والمشكلات والصعوبات التي تواجه خدمات الكهرباء بسبب المشكلات

## قرارات وتوصيات ورشة:

# أزمة الأمن الغذائي في اليمن.. التحديات والفرص

سعيد البعوض مكتب منظمة الأغذية والزراعة في عدن.  
- أزمة امدادات القمح العالمية جراء الصراع الروسي الاوكراني وأثرها على الأمن الغذائي في اليمن قدمها: د/ الخضر بلم عطروش السكرتارية الفنية للأمن الغذائي.  
- العوامل المؤثرة على استقرار الأمن الغذائي في ظروف الحرب والعوامل الخارجية. قدمها: أ.محمد الحميدي وأ.صادق عبدالرحيم وزار الصناعة والتجارة.  
- الأمن الغذائي التحديات والحلول من وجهة نظر القطاع الخاص، قدمها: أ/ منير اقبال مديرعام الغرفة التجارية والصناعية عدن.  
- دور البحوث الزراعية في تحسين الإنتاجية الهكتارية من الحبوب ورفع مستوى الأمن الغذائي في اليمن. قدمها: د/ عبدالله علوان وزارة الزراعة والري والثروة.  
- مقدمة عن كتلة الأمن الغذائي والزراعة وأهداف الكتلة فب خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022 م. قدمها: م/ شادي جمال منسق كتلة الأمن الغذائي محوري عدن والمخا مكتب الفاو.

وقد شارك في الورشة العديد من الجهات الحكومية والدولية ورجال الاعمال. وقد ناقشت الورشة موضوع الأمن الغذائي في اليمن من خلال استعراض ثمان أوراق عمل شارك فيها العديد من الجهات ذات الاختصاص، وقد تمثلت هذه الأوراق في الآتي:  
- المحركات الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي في اليمن - منظمة الفاو والتي قدمها: م/ فؤاد

استشعاراً بالخطر الذي يهدد الأمن الغذائي في اليمن نظمت الرابطة الاقتصادية ورشة عمل حول أزمة الأمن الغذائي في اليمن .. التحديات والفرص، وذلك بالتعاون مع وزارة الصناعة والتجارة وبرعاية كل من كالك بنك وشركات هائل سعيد انعم: حيث أقيمت الورشة في صباح يوم السبت الموافق 10/9/2022 والتي افتتحها الدكتور حسين سعيد الملعسي رئيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية بكلمة أشاد فيها بأهمية انعقاد مثل هذه الورشة في الوقت الحالي متمنيا تحقيق الاستفادة من هذه الورشة وتحريك المياه الراكدة في موضوع الأمن الغذائي.





تنظم الرابطة الاقتصادية بالتعاون مع كاك بنك وشركات هائل سعيد انعم ووزارة الصناعة والتجارة ورشة عمل حول

## أزمة الأمن الغذائي في اليمن التحديات والفرص

عن 10 سبتمبر 2022

9- دعا الحاضرون الى فتح الطرقات الداخلية بين المدن، وحل قضية الامن في الطرقات الداخلية ومنع التقطعات ووقف فرض الاتاوات وتجريم تلك الاعمال.

10- دراسة اللوائح والقرارات المنظمة للتجارة من خلال اطرمشركة بين القطاعين العام والخاص وإعادة النظر فيها لتسهيل التجارة في الغذاء.

11- تشجيع التجار على الاستيراد المستدام للمواد الغذائية وتقديم التسهيلات لهم من قبل الدولة مع ضرورة تنوع مصادر الاستيراد للاستفادة بقدر الإمكان من الأسعار الموسمية للمواد الغذائي في السوق العالمية وحث المشاركين الحكومة على انشاء وحدة رصد في الملحقيات التجارية وخاصة في البلدان المصدرة الرئيسية للغذاء لتوفير المعلومات للمستوردين.

12- العمل على تهيئة وتطوير البنية التحتية لتوفير مخزون امن من الغذاء مثل توفير الصوامع اللازمة لتوفير مخزون امن من الغذاء وغيرها من عناصر البنية الأساسية للمخزون الكافي من السلع الغذائية.

13- أوصى الحاضرون الجهات ذات المصلحة على انشاء صندوق خاص لدعم تمويل استيراد المواد الغذائية في حالة الكوارث بالتعاون بين الحكومة والقطاع الخاص والمنظمات الدولية المانحة.

14- ناشد الحاضرون الجهات المانحة تقديم المساعدات الإنسانية العاجلة المنقذة للحياة وسرعة تمكين توريد المساعدات وتقديم دعم لسبل كسب العيش واهمية تنوع التدخلات والتعاون الوثيق بين البرامج الإنسانية والاغاثية والانمائية اللازمة وخاصة تحسين البرامج المشتركة بين القطاعات الرئيسية وهي الامن الغذائي، والتغذية والصحة والمياه والصرف الصحي والنظافة العامة وتعزيز أنظمة المراقبة والانداز المبكر من خلال الجهود

المشتركة والمسبقة لرصد مؤشرات الامن الغذائي

ترحيل العملات بصورة رسمية لتعزيز القدرة على فتح الاعتمادات المستندية لاستيراد الغذاء والدواء والوقود واهمية قيام البنوك بدورها في هذا المجال الهام من خلال إعادة قيام البنوك بدورها في مجال المعاملات المالية الخارجية والبدء بترحيل العملات الأجنبية لتسييد التزامات البنوك والتجار مقابل عمليات الاستيراد.

5- شددت المناقشات والمداولات على أهمية وقف استخدام العملات الأجنبية كوسيلة مدفوعات في العمليات التجارية الداخلية واحلال الريال في كل المعاملات الداخلية ووفقا للقوانين المعمول بها قبل الحرب.

6- ضرورة وجود نظام وطني للتعامل مع الازمات الغذائية المتكررة في البلاد وتطوير برامج وطنية للتنمية المستدامة وذلك من خلال تطوير برنامج وطني للشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص.

7- شدد المناقشون على التحديد الدقيق للوضع الحالي للأمن الغذائي والتعرف على التحديات المختلفة والوقوف على الفرص المتاحة التي تساهم في تحقيق الحد الأدنى من الامن الغذائي في ظروف الازمة الحالية.

8- ان الضرورة تقتضي تبني خطة متكاملة للأمن الغذائي عن طريق الشراكة بين القطاعين العام والخاص تشمل العناصر الرئيسية لسلسلة القيمة الغذائية، وتتضمن الحصاد والنقل والاستيراد والتصدير والتصنيع والتخزين والتسويق لجعل الغذاء متوافر وسهل المنال ومستقرا وقابلا للاستخدام بنوعية جيدة وفي الوقت والمكان المناسبين.

- إنجازات شركاء كتلة الامن الغذائي والزراعة في عام 2022م، قدمها: م/ احمد عيسى المساوي اخصائي في إدارة المعلومات بكتلة الامن الغذائي في منظمة الفاو.

- معالجة تحديات انعدام الامن الغذائي. قدمها: م/ معين سلام مكتب برنامج الغذاء العالمي عدن.

وقد خلص المشاركون في الورشة من خلال المداولات والنقاشات الجادة لمجاور الورشة الهادفة التي شارك فيها العديد من المهتمين والخبراء العاملين في مجال الامن الغذائي إلى جملة من النتائج والتوصيات أهمها:

1- ضرورة تحييد قضايا الامن الغذائي عن دائرة الحرب والصراع والاستفادة بقدر الإمكان من الهدنة السارية حاليا في تصحيح أوضاع الامن الغذائي والتخفيف من معاناة السكان وبالذات الفئات البشة.

2- اتخاذ الإجراءات الممكنة من قبل الحكومة والبنك المركزي للحد من تدهور العملة وبالتالي التخفيف من معاناة السكان بسبب ارتفاع أسعار المواد الغذائية.

3- إعادة فتح جميع المنافذ البحرية والبرية والجوية امام الواردات الغذائية والإنسانية والتجارية والغاء أي قيود تحول دون ذلك وبشكل عاجل وانشاء عمليات تخليص فعالة وسريعة لتوصيل جميع الامدادات الى الموانئ المحلية ونقل مركز تفتيش السفن الى ميناء الحاويات في عدن والعمل الجاد لإعادة التأمين البحري الى الوضع الطبيعي كما كان عليه قبل الحرب.

4- العمل الحديث على رفع قدرات البنوك المحلية في معايير الامثال للإيفاء بمتطلبات



المنتجة محليا (ذات بروتين عالي الجودة وجيدة المذاق) لمنافستها للقمح المستورد وإنشاء جمعيات تسويق زراعي كوسيط بين منتجي الحبوب والمطاحن.

- الاهتمام بالهيئة العامة للبحوث والإرشاد الزراعي وتفعيل دورها في تنمية زراعة و إنتاج القمح من خلال تنفيذ برامج التحسين الوراثي لإنتاج أصناف القمح المحسنة عالية الإنتاجية والمقاومة للجفاف والحرارة، وكذلك المقاومة للأمراض والأفات لزراعية، وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد.

وفي الاخير اتفق المشاركون في الورشة على تشكيل لجنة متابعة لتوصيات الورشة ودراسة امكانية عقد ورشة مماثلة في العام القادم من ممثلين عن وزارة التخطيط والتعاون الدولي، والصناعة والتجارة، والزراعة والري والثروة السمكية، ومكتبي الفاو وبرنامج الأغذية العالمي ومؤسسة الرابطة الاقتصادية والغرفة التجارية عدن.

- دعم الدولة لمشاريع حصاد مياه الأمطار من خلال إقامة حواجز خزانات ارضيه في الوديان الرئيسية للاستفادة من المياه في الاراضي الزراعية لزيادة الإنتاج الزراعي - دعم الدولة لإنتاج المحاصيل الزراعية النقدية لسد حاجة السوق وزيادة التصدير لتنوع مصادر الدخل.

- تنفيذ مشاريع تحسين إنتاجية القمح وبالتعاون مع المنظمات الدولية المنشغلة بهذا القطاع كمنظمة الاغذية والزراعة وغيرها وتعريف المزارعين بأحدث طرق الانتاج وبالذات في المناطق الصالحة لإنتاج القمح.

- رفع الوعي بأهمية تغيير انماط الاستهلاك الغذائي بالعودة إلى استهلاك الحبوب المنتجة محلياً مثل الدخن والذرة الرفيعة أو خلطها مع الدقيق والقمح من أجل تقليص الدقيق والقمح المستورد.

- إنتاج الدقيق المركب من الذرة الرفيعة والدخن والقمح لتسهيل تسويق الحبوب

وذلك في عمل منسق بين مختلف الأطراف العاملة في مجال الامن الغذائي والإنساني. 15- ان الضرورة القصوى تقتضي اهتمام الدولة بقطاع الزراعة والثروة السمكية وذلك من خلال العمل الدؤوب والمستدام على: - زيادة الانتاج المحلي من مختلف المحاصيل وذلك بهدف سد جزء من فجوة الطلب والحاجة من الغذاء عن طريق تعزيز إنتاجية الأراضي وكفاءة استخدام موارد المياه الشحيحة المتاحة.

- احياء مراكز الابحاث والإرشاد الزراعي ودعمها بالاعتمادات المالية وتطوير قدراتها المادية والبشرية بشكل مستدام.

- تطوير قطاع الثروة الحيوانية بشكل مستدام لتلبية حاجات السوق من المنتجات الحيوانية لسد جزء من الطلب.

- أكد المناقشون في الورشة على أهمية دعم المزارعين في قطاع الاعلاف لزيادة إنتاج الاعلاف وزيادة الإنتاج من الثروة الحيوانية. - زيادة الانتاج السمكي وتشجيع الاستثمار في هذا القطاع الحيوي لزيادة الانتاج وتطوير صناعة الاسماك والعمل على سد حاجة السوق كأولوية قصوى.

- تحفيز الزراع على التوسع في زراعة القمح ودعم ورعاية الاستثمار الخاص في هذا النشاط الهام للأمن الغذائي.

- استخدام الأساليب الحديثة في قطاع الإنتاج الزراعي كاستخدام المستحدثات التكنولوجية والتوسع في استخدام الميكنة الزراعية واحلال الاصناف والسلالات ذات الانتاجية العالية وبذات الوقت تجديد أنوية الاصناف المحسنة من خلال تنشيط دور مؤسسة الإكثار وتطوير العلاقة بين المؤسسة ومراكز البحوث والإرشاد الزراعي. - رفع كفاءة الري التقليدي من خلال دعم الدولة لشبكات الري الناقلة لمياه الري الى الحقول بدلا عن القنوات الترابية المكشوفة وبذات الوقت استخدام

نظم الري الحديثة.



## إشهار قطاع المرأة في الرابطة الاقتصادية

### - الاجتماع التأسيسي لقطاع المرأة

تم الاجتماع في الثاني من سبتمبر 2022 من قبل اعضاء القطاع وتم استعراض اهداف القطاع ضرورة التنسيق مع منظمات المجتمع المدني النسوية والسلطات المحلية لتحقيق خطة العمل، كما تم وضع العديد من النقاط المهمة والتي من شأنها ترك بصمة ووضع حلول فعالة وناجعة لمشاكل اقتصادية تواجهها المرأة في ظل الوضع الراهن.

### - قطاع المرأة من ضمن الفريق

#### الاستشاري للرابطة الثلاثية

لقد انخرط قطاع المرأة متمثل أ.د/ ليبيبا باحورث ود. بثينة السقاف بالإضافة مع المكونات الاخرى من القيادات النسائية في المشاركات في مشروع الرابطة الثلاثية للمانحين الحكومة الالمانية والهولندية، ويعتبر السيد ديفيد جرسلي هو المنسق العام لهذه الرابطة. وتم حضور اجتماع مع السيدة مارسيليا في مقر UNDP في 23/9/2022م ولقد حضرت الاخت د/ بثينة السقاف ممثلة عن القطاع والرابطة الاقتصادية كما شاركت ا.د/ ليبيبا باحورث عبر تقنية الزوم.

### - مهام قطاع المرأة

يتولى القطاع القيام بالمهام الاتية:

- 1- القيام بالدراسات والابحاث والتخطيط الاستراتيجي المتصلة بالاقتصاد وذات الصلة بذلك، بما فيها النوع الاجتماعي.
- 2- التوعية بالقوانين ذات الصلة بحقوق المرأة اليمينية الاقتصادية وقرارات مجلس الامن للمرأة والسلام والامن خاصة قرار 1325.
- 3- تعزيز دور المرأة في الاستجابة الانسانية والتعافي الاقتصادي
- 4- العمل على تعزيز دور المرأة اليمينية في عملية بناء السلام.
- 5- التوعية بأهمية دور المرأة كمحرك أساسي للتنمية المستدامة دون تمييز بما في ذلك المرأة المهمشة والنازحة.
- 6- مناصرة قضايا المرأة الاقتصادية اثناء الازمات والكوارث وتغيرات المناخ لتعزيز الحماية الاجتماعية ومناهضة العنف القائم على النوع الاجتماعي.
- 7- تعزيز مشاركة المرأة اليمينية في التمكين الاقتصادي والسياسي.
- 8- تبني المبادرات الشبابي في مختلف المجالات الاقتصادية.

انطلاقاً من رؤية ورسالة وأهداف الرابطة الاقتصادية والمسؤوليات المناطه بها أمام المجتمع في السعي بالشراكة المجتمعية لمعاودة الاقتصاد، وايماناً بحقوق المرأة وحثية مشاركتها في بناء اليمن ونهضته الاقتصادية لتعزيز استقرار السلام والامن الدائمين، تم اشهار قطاع المرأة في المؤسسة، كأول قطاع يتم تفعيله منذ استخراج ترخيص المؤسسة في 8 مارس 2022م، وذلك تكليلاً للجهود التي قامت بها المرأة في المؤسسات الاكاديمية في الجامعات اليمينية من مختلف التخصصات الاقتصادية التي أسست الرابطة وتلك المنخرطة والمساهمة في انشطتها منذ انطلاقتها في 14 ابريل 2021م.

### - هيكل قطاع المرأة

يتكون القطاع من منسق واعضاء، وهنّ التالية اسمائهنّ:

- 1- د/ بثينة عبدالله اسماعيل السقاف منسفاً
- 2- أ.د/ ليبيبا عبود باحورث عضوة
- 3- د/ نهال علي عكيور عضوة
- 4- د/ نهى العبد شرويط عضوة
- 5- د/ رجوان عبدالوهاب عضوة
- 6- د/ ماريا ابراهيم عضوة



مجموعة السعدي التجارية

AL-SADI TRADING GROUP

مصاعد وسلالم ميتسوويشي



**MITSUBISHI**  
ELEVATORS & ESCALATORS

Quality   
in Motion



website: [www.al-sadigroup.com](http://www.al-sadigroup.com)

Email: [info@al-sadigroup.com](mailto:info@al-sadigroup.com)

[ayman@al-sadigroup.com](mailto:ayman@al-sadigroup.com)

Tel: +967 2 247721

+967 2 247751

+967 2 247761

Mobile: +967 771072079

الفخامية  
Alfakhama

للجودة علامة

اطيب مذاق صحي

Long grain white basmati rice  
Riz Basmati long grain blanc  
أرز بسمتي أبيض طويل الحبة

الفخامية  
Alfakhama

الفخامية  
Alfakhama

Long grain white basmati rice  
Riz Basmati long grain blanc  
أرز بسمتي أبيض طويل الحبة



# معاملاتك كلها تساهيل

## مع تطبيق #بنك\_القطيبي



حمّل التطبيق  
او قم بقراءة  
الباركود







## أ.د. نجاة محمد أحمد جمعان في ضيافة مجلة الرابطة الاقتصادية

أجرى اللقاء: د. حسين الملعسي رئيس التحرير

سيدات المال و الأعمال في الظروف الحالية في البدء أقدم شكري وتقديري باسم القراء الكرام للدكتورة نجاة جمعان على إتاحة الفرصة للمجلة لإجراء هذا اللقاء الهام والمثمر والا تسليط الضوء على بعض جوانب شخصيتها ونشاطاتها الأكاديمية ومجال الأعمال والأنشطة الاجتماعية المتعددة.

أعزائي القراء الكرام متابعي مجلة الرابطة الاقتصادية الإلكترونية يسرنا ويسعدنا أن نستضيف في هذا العدد شخصية مهمة جمعت كثير من الأنشطة العلمية ومجال نشاط الأعمال كما اشتهرت أيضا في نشاطها المجتمعي المتعدد إنها أ.د. نجاة محمد أحمد جمعان لتسليط الأضواء على عدد من القضايا الاقتصادية الهامة المرتبطة بأنشطة بالأوضاع الاقتصادية ونشاط

الفتيات ، المساهمة في بناء قدرات سيدات وصاحبات الأعمال من خلال الأنشطة التي تقوم بها في الغرفة التجارية والاتحاد العام للغرف التجارية ، وأيضا تنظيم المؤتمرات والفعاليات لسيدات الأعمال ، وحضور مؤتمرات وعمل الدراسات ... كما كنت أحظى بفرصة مساعدة الوالد رحمة الله عليه في تنفيذ خطته في المسؤولية المجتمعية خاصة فيما يتعلق بتنفيذ الأنشطة في مدرسة رداع الثانوية.

■ المجلة: أرجو شاكرا إعطاء القراء لمحة سريعة حول شركة جمعان للتجارة والاستثمار بالتطرق لأهم أنشطة الشركة ومكانتك الوظيفية في الشركة؟

■ د. نجاة جمعان:

شركة جمعان للتجارة والاستثمار تأسست في عام 1958م ببادرة رجل الأعمال الأستاذ محمد أحمد جمعان والذي رحمة الله عليه ... ولها تاريخ طويل ومثمر ومزدهر في أغلب الأحيان وفي أحيان أخرى يدخل في منحدرات فيها مخاطر وتحديات صعبة لكن بالقدرات الريادية وإسلوبه الإداري المتميز التي كان يمتلكها ذلك الرجل المؤسس محمد أحمد جمعان استطاع أن يديرها ويقودها في كل مرة إلى بر الأمان ، فمع كل مرحلة سواء منعطفا اقتصاديا أو سياسيا كاد ذلك الرجل هو القائد المهندس لإعادتها إلى الطريق الصحيح لتستمر في أداء وظيفتها الاقتصادية والاجتماعية والانسانية، حتى عاد الجيل الثاني من الدراسة من أبناء لكي يستمروا في تحقيق رؤية المؤسس في مجال الأعمال والتنمية الاقتصادية لليمن.

شركة جمعان تأسست في عام 1958م مؤسسها محمد أحمد جمعان حيث بدأت نشاطها في أيام النظام البريطاني في عدن ، وقد بدأ تجارته في الأقمشة والملابس وكان المعرض والمكتب في سوق الحراج ، ثم انتقل بتجارته إلى المحركات الزراعية والمعدات وكان يورد إلى الشمال والمناطق الريفية في عدن ، تطورت تجارته بشكل كبير ويعود ذلك إلى قدرة المؤسس في خلق الفرص التسويقية لتسويق ما يستورده ويصنعه في الخارج باسمه، وفي عام 1968م بعد الاستقلال لعدن بدأ

القسم وقبلت كمعيدة فيه ... طبعاً في ذلك الحين عام ١٩٨٥م حين تخرجت وانضمت للجامعة كان التعيين بالمفاضلة، بعدما سافرت إلى الولايات المتحدة لدراسة الماجستير وهذا طبعاً كان بدعم من والدي لأنه كان يشجعني مع أنني معيدة بالكلية إلا أنني سافرت على حساب والدي للدراسة لأنه حينها كان المفروض أعمل على الأقل سنتين قبل السفر لدراسة الماجستير لكن طموحي جعلني أحظى بفرصة وبموافقة الوالد حيث غطى جميع تكاليف دراستي ولم أنتظر للمنحة التي كانت ستأخذ وقتاً ... الحمد لله حصلت على الماجستير وعدت إلى جامعة صنعاء للعمل كأستاذ مساعد في الكلية ... ثم بعد ذلك حصلت على درجة الدكتوراه من مصر اكملت التمهيد في جامعة القاهرة ثم سجلت الرسالة في جامعة قناة السويس وذلك لكسب الوقت خاصة وأن تسجيل الرسالة وإجازتها تأخذ وقتاً طويلاً فيها، عدت إلى اليمن بتلطف للقيام بدوري في تطوير شركة والدي وتنمية القطاع الخاص وفي التدريس في الجامعة ، وقد حصلت على درجتي العلمية الأولى مدرس مساعد في عام 1999م . ثم حصلت على الترقية الأولى في عام 2004م أستاذ مشارك ، ثم حصلت على درجة أستاذ دكتور في عام 2016م ، طبعاً درست أيضاً في الجامعة منذ عام 2000م - حتى يومنا هذا كما أسست برنامجين مع زملائي في قسم الإدارة برنامجي ماجستير إدارة أعمال باللغة الإنجليزية بالتعاون مع جامعة ماسترخت الهولندية في عام 2007م واللغة العربية في عام 2016م ، وكذلك برنامج الدكتوراه في جامعة صنعاء عام 2020م . درست في برنامجي الماجستير باللغة الإنجليزية وكذلك اللغة العربية ، كما حظيت بتقدير زملائي وزميلاتي في الجامعات الخاصة فكانت لي الفرصة للتدريس في الجامعات الخاصة الخاصة ببرنامج ماجستير ... أشرفت على العديد من رسائل الماجستير والدكتوراه في جامعة صنعاء وجامعة عدن، أما بالنسبة لمساهماتي المجتمعية فهي تركز على المسؤولية المجتمعية منها تأسيس جمعية خيرية للمرأة والطفل في رداع وتمويلها من الوالد رحمة الله عليه ، والمساهمة في تعليم

■ المجلة: في البداية أرجو شاكرا تزويد القراء الكرام بلمحة مختصرة حول سيرتك في المجال الأكاديمي ومجال الأعمال الخاصة ونشاطاتك المجتمعية؟

■ د. نجاة جمعان:

يسعدني كثيراً أن أشارك تجربي في المجال الأكاديمي ومجال الأعمال والقطاع الخاص، وفي مجال تطوير قطاع سيدات الأعمال كأحد ركائز التنمية الاقتصادية، وكذلك المساهمة المجتمعية مع القراء الأفاضل لمجلة الرابطة الاقتصادية الإلكترونية.

بدأت تجربي الحقيقية مع والدي حين كنت أراقبه في طريقة إدارة أعماله التجارية وتطويرها وتحقيق نجاحات كبيرة في مجال التنمية الاقتصادية، ثم بعد ذلك في الجامعة حيث تخرجت من جامعة صنعاء كلية التجارة والاقتصاد تخصص إدارة أعمال... طبعاً ما دفعني لهذا التخصص هو والدي رحمة الله عليه رجل الأعمال الريادي محمد أحمد جمعان حيث كنت أرى فيه رجل الأعمال الناجح القيادي وصاحب القرارات داخل الشركة وبأسلوب ريادي منفرد ومتميز ... لأنني كنت أنساءل كيف لرجل ماجر في سن الثالثة عشر إلى عدن وحقق فترات نوعية في مجال الأعمال... أدركت عند دراستي لإدارة الأعمال إن القرارات التي تتخذ عادة يسبقها دراسة من خلال جمع المعلومات وتحليلها بمعنى آخر أن تكون قرارات رشيدة تحقق قيمة اقتصادية للشركة التي يديرها، وكذلك القدرة على انتهاز الفرص في بيئة الأعمال وإدارة المخاطر والتحديات في بيئة أعماله ... فهذا النموذج الذي كنت أشاهده كان نموذجاً واقعياً للممارسة الصحيحة للإدارة ، وزادت فناعاتي بأهمية هذا التخصص عندما تخرجت من الجامعة وحصلت على شهادة البكالوريوس بإمتياز مع مرتبة الشرف... طبعاً تشجيع أساندي في الجامعة كي أصبح معيدة كان حافزاً آخر وتقدمت إلى



أنشطة اقتصادية للشركات وفي الغالب لا يمكن للشركات منعها لكن تستطيع إدارتها بفكر استراتيجي وتنبؤي دقيق، وتعتبر المخاطر التي تحدث والتي يجب أن تعمل إدارة الشركة على تحليلها واستشعارها من وقت مبكر للتعرف على نسبة تحققها وأثارها، وهذا يتطلب من إدارة الشركة أن تكون لديها قدرة على جمع المعلومات وتحليلها للتعرف على وضع المخاطر في بيئة الأعمال التي تعمل بها، وهي أدوات ووسائل علمية تستطيع الشركات استخدامها لرصد هذه المخاطر والتحديات البيئية، وبالنسبة لليمن فإن بعض إدارات الشركات قد عملت تحليل لذلك قبل حدوث الحرب والصراع ومن وقت مبكر، وكانت كثير من إدارات القطاع الخاص مدركة لحدوث ذلك، فمنها من قامت بتنوع أنشطتها إلى خارج اليمن ومنها من هاجرت برأس مالها إلى خارج اليمن. وتعمل إدارة القطاع الخاص لمواجهة العمل على تقليل أثارها بشكل دائم على تحليل مخاطر التنبؤ بها، وبالطبع هذا التحليل عادة يتم من وقت مبكر وقبل حدوثه ولكن عند حدوثه يحدث كثيرا من الآثار منها تقليص نشاط القطاع الخاص، توقف النشاط تماما فجأة، تحقق الخسائر خلال فترة الصراع وفقدان رأس المال، تصفية الأعمال، وبيع جميع أصول النشاط الاقتصادي، العمل على تنوع المحفظة الاستثمارية في دول متعددة إلى جانب تهجير رؤوس أموالهم، مع إن هذه الحلول بعضها مكلف كثيرا إلى أن إدارة الشركات ترى إنها بذلك تقلل الخسائر وفي نفس الوقت تحافظ على رؤوس أموالها.

ولكن في حالة تحقق الخطر وقيام الحرب وظهور الصراعات السياسية فإن البيئة التي تعمل بها إدارة شركات القطاع الخاص تكون أكثر تعقيدا وبالتالي تكلفة إدارة ما ينتج عن هذه البيئة المضطربة يصبح أمرا لا يطاق وتكلفته عالية ناهيك عن تعرض هذه الشركات لكثير من المواقف المعقدة

ومشاركة القطاع الخاص وإدارة الشركات العائلية والقضايا المرتبطة بها مثل تداول السلطة وتنظيم العلاقة بين أفراد العائلة، إنها فعلا جامعة تطبيقية ملهمة وكأحد المدراء في الشركة حيث كان لي مساهمات في الشركة بأساليب وأدوات مختلفة بحسب الظروف وبيئة العمل الداخلية والخارجية للشركة والظروف التي تمر بها الشركة وكذلك بيئة الأعمال التي تعمل فيها الشركة، في عام 1991م وبعد حصولي على الماجستير تقدمت للوالد رحمة الله عليه كرئيس مجلس إدارة المجموعة للعمل معهم، طبعاً رحب بالفكرة وقال لي بالحرف الواحد إذهبي لمدير عام الشركة وقدمي ملفك له، بالفعل ذهبت إليه وقدمت ملفي وتم قبولي بوظيفة مدير إدارة المشاريع، وبعدها تم تعييني بوظيفة نائب رئيس مجلس الإدارة المدير التنفيذي لشركة جبران عملت فيها لسنتين، ثم قدمت استقالتي لكي أكمل مشواري العلمي للحصول على درجة الدكتوراه حيث حصلت على منحة من جامعة صنعاء للدراسة في مصر وحصلت على درجة الدكتوراه في عام 1998م، حينها تقدمت للوالد رحمة الله عليه للعمل معهم وحينها كان عند طموح أن أعمل على إرساء أسس البناء المؤسسي وإدخال أنظمة الإيزو 9001/2000 وبناء الهيكل التنظيمي والتوصيف الوظيفي وتشكيل مجلس الإدارة وبناء قدرات الموارد البشرية وإدخال الأنظمة المالية المؤتمتة للحصول على التقارير المالية ومنها الحسابات الختامية، وفي نفس عام حصولي على الدكتوراه تم تعييني نائب المدير العام للشؤون المالية والإدارة وفي عام 2002م والحمد لله حققت هذه الأهداف.

■ المجلة: يمر نشاط الأعمال للقطاع الخاص بمرحلة صعبة للغاية بسبب الحرب وأثارها وانقسام السوق والمؤسسات الحكومية المعنية بإدارة الشأن الاقتصادي، ماهي أثار ذلك على شركات الأعمال الخاصة وكيف يمكن تجاوزها؟

■ د. نجاة جمعان:  
بالتأكيد الحروب والصراعات السياسية من المخاطر التي تفرزها البيئة الخارجية لأي

نظام سياسي واقتصادي جديد وهو النظام الاشتراكي الذي لا يوجد للقطاع الخاص مكانة فيه، لذا انتقل إلى صنعاء وهناك ازدهرت تجارته إلى أن وصل بتجارته لتشمل المحركات الزراعية ومولدات الكهرباء والجرارات وكان أيضا ينفذ مشاريع وتوريدات للدولة، وكان له فروع في معظم محافظات الجمهورية منها صنعاء، الحديدة، تعز، ذمار، مارب، شبوة، رداح، زبيد، كما استطاعت مؤسسة جمعان حينها من الاستثمار في مجال الدواجن في عام 1982م وكانت أكبر شركة حينها باستثمارات ضخمة تصل برأس مالها إلى أكثر من عشرين مليون دولار، وقد أفتتح المشروع حينها رئيس الجمهورية وحضر الافتتاح رئيس الوزراء وزراء آخرين فكان الوالد رحمة الله عليه له قدرة على اتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت الصحيح.

الكل يعلم بأن شركات القطاع الخاص والعائلية هي كيان قانوني واقتصادي واجتماعي تعمل على تقديم سلع وخدمات للمجتمع وفي نفس الوقت توفر فرص عمل لأبنائها وأبناء العائلة وتوظف من خارج الأسرة عدد كبير من الموارد البشرية وبذلك تخلق فرص عمل تعمل على المساهمة في تخفيض البطالة ورفع المستوى المعيشي لأبنائها وموظفيها بما يحقق المنفعة المتوازنة لجميع العاملين فيها، فهي بذلك تخلق وظائف لليمنيين وتقوم بمسؤوليتها المجتمعية من حيث تقديم المساعدات وبناء المدارس وهذا ما فعله الوالد في عام 1993م، حيث قام ببناء مدرسة ثانوية برداع مسقط رأسه وقام بتوسيعها في عام 2001م تقريبا إلى 24 فصلا بمرافقها المكتبة والمعامل ومكتب مدير المدرسة والمدرسين ومسجد أيضا، وشهدت له وزارة التربية والتعليم بذلك ومنحته شهادات التقدير لذلك، وبالنسبة لتاريخ الوالد الريادي وشركائه التي أسسها وإسلوب الإدارة التي كان يمارسها كانت بالنسبة لي مختبرا رائعا تعلمت منه الكثير، منه الإدارة بالممارسة وإنشاء المشاريع واقتناص الفرص والتعامل مع الموارد البشرية وإدارة الاختلافات والصراعات والتعامل مع البيئة الخارجي منها المؤسسات الحكومية والأنظمة والقوانين

زالت هناك تمييز سلمي ضد النساء حتى وإن حصلت على الدرجات العلمية وإن كانت لديها القدرات الإدارية والفنية متميزة وملحوظة، الآن المجتمع لا زال يرى إن الرجل هو القادر على إدارة الشركات، وبالتالي تقليل فرص تطور المرأة في عدد من الوظائف القيادية العليا والمهنية العالية.

■ المجلة: هناك دعوات لتفعيل الشراكة بين القطاع الخاص والحكومة، ما أهمية ذلك وماهي متطلبات النجاح وما دور سيدات الاعمال في هذا الصدد؟

■ د. نجاة جمعان

بالنسبة لتفعيل الشراكة بين القطاع الخاص والحكومة أمر ضروري ومهم لتسريع عملية التنمية وتوفير الخدمات الأساسية وإنشاء المشاريع الاستراتيجية الهامة منها بناء وتشبيد الطرق، بناء محطات تحلية المياه وإدارتها، بناء وإدارة المستشفيات، بناء وإدارة المؤسسات التعليمية، بناء وتشبيد محطات الكهرباء الخ، تلك المشاريع وغيرها تحتاج الى رؤوس أموال كبيرة جدا وتحتاج إلى مهارات إدارة ذات كفاءة وفعالية، وهذا ما يتميز به القطاع الخاص لذا فإن الحكومة الناجحة هي التي تعمل على الشراكة مع الاقتصاد في كثير من الوظائف والاستثمارات التي كانت حكرا على الحكومة، ولكن لكي تسير الأمور بشكل جيد يحقق أهداف هذه الشراكة فإن الأمر يتطلب إلى إصدار قانون الشراكة، تطبيق وتفعيل قانون المناقصات والهيئات التابعة لها، تفعيل مبادئ الشفافية والإفصاح وكذلك توفير الفرص المتكافئة لشركات القطاع الخاص للمشاركة، وتخلي السلطات الحكومية عن الهيمنة والاعتقاد الراسخ لديهم بأن السلطة المسؤولة الوحيدة في تنظيم وإدارة الأنشطة الاقتصادية، بمعنى أن تكون هناك ممارسة الحكم الرشيد من مؤسسات الدولة وسلطاتها المختلفة والعمل بفكر أكثر تحمرا من البيروقراطية الإدارية والتي سيكون لها دور في نظام الشراكة.

دور سيدات الاعمال هي أن يكون لهن فرص في المشاركة في المشاريع التي تتطلب شراكة

التمييز بين اليمتئين من منطقة إلى أخرى وتصنيفهم سياسيا ومناطقيا وحتى عقائديا وبالتالي أما التسهيل أو التعقيد بناء على ذلك... بالطبع هذه الشواهد والظواهر تؤثر سلبا على القطاع الخاص.

■ المجلة: لعل تجربتكم كسيدة أعمال تجربة منفردة في اقتصاد البلاد، ماهي النجاحات والاختراقات التي ترافق نشاط سيدات الأعمال وكيف يمكن تجاوزها من وجهة نظركم د. نجاة؟

■ د. نجاة جمعان:

إن تجربتي في مجال سيدات المال وأيضا في الوصول إلى مراكز قيادية في إدارة الشركة والوصول إلى وظائف إدارية وقيادية عليا سواء في الحكومة أو في منظمات المجتمع مثل رئيسة إدارة سيدات الأعمال في الغرفة التجارية وفي الإتحاد العام للغرف التجارية المدني أو صناديق تنمية مجا مديرتنفيذي لصندوق الفرص الاقتصادية وتمثيل سيدات الاعمال في مؤتمرات دولية واجتماعات ممثلة للقطاع الخاص مثلا في مؤسسة التمويل الدولية والبنك الدولي والبنك الإسلامي وفي منظمة التجارة العالمية، إلى جانب كوني أستاذة إدارة الأعمال في الجامعة قسم إدارة الأعمال تجربة ثرية وغنية، كما ذكرت كوني أستاذة جامعية تخصص إدارة أعمال مكاني من التعامل مع المواضيع المهنية بسهولة ومعرفة وكنت استطيع أن أعمل في جميع المواضيع الإدارية وهذا ما حدث عن عملي في الشركة وفي صندوق الفرص الاقتصادية وفي وزارة المالية وفي عمادة كلية التجارة في جامعة صنعاء جامعة حكومية وفي جامعة الرشيد وهي جامعة خاصة، لأنني كنت أدرك كثيرا أهمية الالتزام والمتابعة والإنجاز بمسؤولياتي والعمل عليا بإخلاص وكفاءة، وعندما استرجع ما حققته على المستوى الشخصي والمهني أجد أنني حققت كثير من النجاحات، وهناك بعض الاختراقات لا أنكر ذلك ولكنها كانت محسوبة ومدركة بالتالي كنت أعمل على إدارتها لتقليل مخاطر الفشل فيها، ولعل من أهم هذه التحديات هي العوامل الاجتماعية التي واجهتها وهي لا

والتي تحتاج إلى مهارات وقدرات إدارية كبيرة لضمان بقاء واستمرار شركاتهم وهذا ما حصل في كثير من الشركات اليمنية التي استطاعت الاستمرار فبهي تعاني كثيرا في إدارتها ويمارس عليها ضغوطات كبيرة من أطراف الصراع والجماعات المسلحة التي تخرج عن نطاق السلطات المتواجدة في الواقع وهذا بالطبع نتج عنه خسائر كبيرة لهذه الشركات أو تقليص لأنشطتها وفي حالات كثيرة تآكل رأس المال، ونلاحظ تقلص الأنشطة الاقتصادية إلى أكثر من 50% لكثير من الشركات التي لا زالت تعمل في السوق بهدف تقليص التكاليف الثابتة لها وفي نفس الوقت تضمن الاستمرارية، وهذا بالطبع سيؤدي إلى فقدان كثير من العاملين لوظائفهم منهم المدراء وأصحاب الأعمال أصبحوا جميعهم بدون أعمال.

أما ما تعيشه اليمن من اضطراب في السياسات التي تنتهجها السلطتين في عدن وصنعاء من فرض ضرائب متكررة وبمسميات مختلفة وتراكمية، تفرض رسوم في الطرقات بين المدن اليمنية، وغياب السلطات العليا في أماكن عملها في الوزارات يؤدي إلى تأخر إنجاز الأعمال في هذه الشركات، إلى جانب ما تتعرض له مؤسسات ومنشآت شركات القطاع الخاص إلى استهداف مباشر من العناصر المسلحة، ناهيك عما يقوم القطاع الخاص من دفع أموال إضافية لضمان الحصول على الحماية المطلوبة، كل هذه النتائج من الحرب والصراع السياسي بالتأكيد أمر مكلف جدا للقطاع الخاص وتهديد لاستمرارته ونموه.

القطاع الخاص بالتأكيد تأثر كثيرا من الحروب والصراع السياسي والتدخلات الإقليميه والدولية لليمن فمن القطاع الخاص تأثر سلبا وأقلية تأثروا إيجابا، بسبب حظر على دخول كثير من السلع والخدمات، إلى جانب انقطاع الطرق بين المدن اليمنية بسبب الميليشيات المسلحة والنقاط الأمنية المتعددة، ناهيك عن الرسوم المزدوجة، وكذلك



وتجربتكم الشخصية وماهي متطلبات أن تحتل سيدات الأعمال دورهن في المستقبل؟  
■ د.نجاة جمعان:

طبعاً بدأت تجربة سيدات الأعمال في اليمن منذ عام 2000م عندما بدأت العضوات من سيدات الأعمال في الغرف التجارية في صنعاء وعدن وحضرموت وتعزثم الحديدة وذمارواب وأبين بالمشاركة في أنشطة الغرفة التجارية بأمانة العاصمة، كما كانت هناك عضوات مسجلات في الغرفة التجارية إلى جانب صنعاء في عدن وحضرموت... هي تجربة ثرية لكنها في بدايتها وتحتاج إلى دعم وحشد مستمر من القطاع الخاص والحكومة ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات الدولية أنا أعمل مع الغرف التجارية والإتحاد العام للغرف التجارية ونادي الأعمال اليمني في تطوير قطاع سيدات الأعمال من خلال المشاركات والفعاليات وتطوير الأنظمة واللوائح والمشاركة وتشجيع سيدات الأعمال للمشاركة في حل المشاكل التي تواجهها قطاع سيدات الأعمال، العمل مع الجهات الحكومية لتسهيل تسجيل مشاريع صاحبات الأعمال إلى جانب تقديم دورات تدريبية وتأهيلية في إدارة مشاريعه في وظائف المشروع المختلفة.

■ المجلة: في نهاية اللقاء أقدم بالشكر باسم المهتمين بالشأن الاقتصادي لكل ما قدمته شركة جمعان للتجارة والاستثمار للهبوض باقتصاد البلد كما أقدم عبر المجلة باسم مؤسسة الرابطة الاقتصادية بالشكر والتقدير لـ أ. د: نجاة جمعان على سعة صدرها وعلى إتاحة لنا فرصة هذا اللقاء الشامل والشفاف والمفيد والذي سلبت الأضواء على جوانب مهمة وغائبة عند الكثيرين متمنيا لها موفور الصحة والتوفيق وتحقيق كل ما تصبوا إليه .... والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

وزير المالية نظراً لانتماءهم السياسية ولأسباب سياسية لا أعرفها كون تخصصي إدارة أعمال هدفنا نجاح المشروع وليس توفير الوظائف للمنتسبين حزبياً أو مناطقياً ، ولإنهم يريدوا المدير التنفيذي والمدراء في المشروع من عناصر من حزبهم ومناطقهم لكي يديروا المشروع هذا أدى إلى تركي للصندوق ، كما أدى إلى إرباك الصندوق وشبه توقيفه وسحب المنح منه والتي كانت تصل إلى 147 مليون دولار لم تتمكن الصندوق من استغلالها بحسب خطته وبرنامج المانحين المكتوب والموقع من الحكومة اليمنية في عام 2009م... لأن المانحين كانوا ينصحوا الحكومة حينها بعدم التدخل وعندما رفضت أوقفوا التمويل وسحب الأموال إلى دول أخرى ، أذكر هذه الواقعة لكي يتعلم السياسيون بأن اليمنيون الحريصون على مصلحة مؤسسات اليمنيين يعملون لمصلحة هذه المؤسسات لكن للأسف بعدها تركت الصندوق لاني لم أستطيع أن أنتهج سياسة في عملي الإداري وانتقلت بعدها مباشرة للمشاركة في مؤتمر الحوار الوطني ممثلة عن القطاع الخاص في عام 2012م.

■ المجلة: بالنسبة لتجربة سيدات الأعمال نرجو تقييم التجربة من خلال دوركم



، مشاركتها في تقييم مسودة قانون الشراكة والقوانين ذات العلاقة وذلك من خلال العمل مع الغرف التجارية والإتحاد عند مراجعة هذه القوانين كذلك إتاحة الفرصة لها للولوج في مشاريع اقتصادية مثلها مثل أخيها رجل الأعمال .

■ المجلة: كما هو معروف إنك المدير التنفيذي لصندوق الفرص الاقتصادية نرجو تعريف القراء بهذا الصندوق وماهي النجاحات المحققة؟  
■ د.نجاة جمعان:

في عام 2010/ تم تعييني مديراً تنفيذياً لصندوق الفرص الاقتصادية وقد عملت في هذا المشروع منذ كان مشروعاً يتم إعداد وثيقته من قبل IFAD, EU, Islamic Bank ، فكانت من ضمن الفريق الفني الذي شارك في إعداد الوثيقة ، وبعد الإنتهاء من إعداد الوثيقة تم تنفيذ المشروع فحظيت بثقة المانحين وتعينت مديراً تنفيذياً فيه ، الصندوق كانت تدخلته في مجال تطوير زراعة البن والعسل والخضروات والعمل على توفير بيئة تشريعية وقانونية لتصدير هذه السلع الزراعية الاستراتيجية إلى الخارج ، فقمنا بتأسيس الصندوق وكانت بجاني صديقتي الدكتورة فتحية بهران حيث كانت حينها تعمل خبيرة مع إيفادو أيضاً المدير الإقليمي لإيفاد في اليمن ، عملنا على تأسيس الصندوق بأحدث الأساليب والممارسات الإدارية وأدخلنا الأنظمة الإدارية والمحاسبية وأنظمة التقييم والمراجعة ، ووظفنا الكوادر اليمنية المطلوبة وقمنا بتأهيل وتدريب المصدرين وكذلك العمل على تطوير مواصفات البن والعسل ، إلى جانب تحديد التدخل في عدد عشر محافظات يمنية كخطوة أولى، كما قمنا باستئناف المشروعين الآخرين وهو مشروع الأسماك لتطوير الاصطياد وإدخال أساليب الصيد الحديثة وتأهيل جمعيات الصيادين للعمل الجماعي كقوة اقتصادية ، كما افتتحنا المشروع الثالث وهو تنمية الشباب وخلق فرص عمل لهم في مجالات متعددة منها إنشاء مشاريعهم لكن للأسف تدخل بعض الوزراء منهم وزير التخطيط

# الخيار المثالي

لمذاق يرضي الجميع



عدن-الشيخ عثمان-السيلة  
02 - 383350



## تطورات أسعار صرف العملات مقابل الريال اليمني لشهر سبتمبر 2022م

إعداد فريق رصد وتحليل مؤسسة الرابطة الاقتصادية:

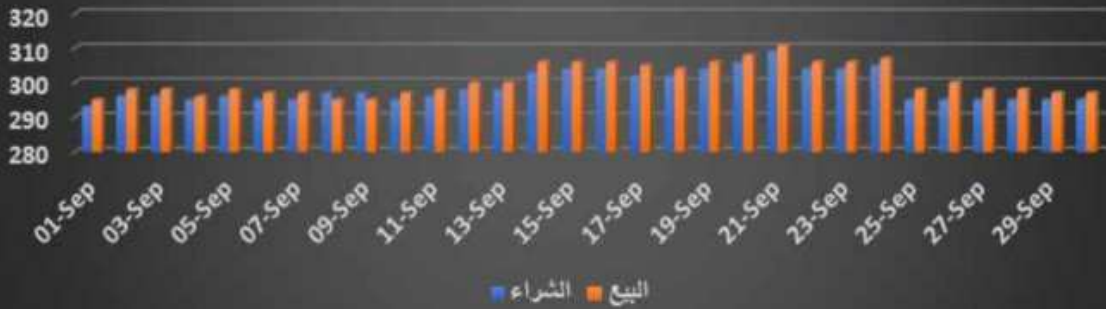
د/ نهال علي عكبور | أنصر السناني



شهدت أسعار صرف العملات الأجنبية تآرجح بين أدنى سعر لها 295 و أعلى سعر لها 311 ريال يمني / ريال سعودي في عملية بيع العملات، وقابلها تآرجح في أسعار صرف العملات الأجنبية للدولار كآدنى حد لها 1121 و أعلاها ب 1171 ريال يمني / دولار. بمتوسط شهري بلغ 300.77 ريال يمني / الريال السعودي، و 1141.87 ريال يمني / دولار في عملية البيع. ففي العشر الأيام الأولى شهد استقرار في أسعار الصرف اذ بلغ الريال اليمني/ الريال السعودي في حدود 295 ريال يمني / ريال سعودي، و 1130 ريال يمني / دولار. بمعدل نمو بلغ 0.7%، و 0.6%، على التوالي. وفي العشر الأيام الوسطى شهد ارتفاع في أسعار الصرف اذ بلغ الريال اليمني / الريال السعودي بحدود 309 ريال يمني / ريال

سعودي، وارتفاع في أسعار صرف الريال اليمني/ الدولار بحدود 1169 ريال يمني / دولار. بمعدل نمو 3.4%، 3.3% على التوالي. وعاود الانخفاض في العشر الأيام الأخيرة من الشهر بحدود 295 ريال يمني / ريال سعودي، و 1126 ريال يمني / دولار. كما هو موضح بالجدول رقم (1)

الشكل رقم (1) الموضح لآركه اسعار الصرف لريال اليمني / الريال السعودي لشهر سبتمبر 2022م



الشكل رقم (2) الموضح لآركه اسعار صرف الريال اليمني / الدولار لشهر سبتمبر لعام 2022م





جدول رقم (1) رصد أسعار الصرف اليومية لشهر سبتمبر لعام 2022م

أسعار السوق - محافظة صنعاء				أسعار السوق - محافظة عدن				البيانات
الدولار		الريال السعودي		الدولار		الريال السعودي		
البيع	الشراء	البيع	الشراء	البيع	الشراء	البيع	الشراء	
559.5	558.5	148.5	148.35	1121	1110	295	293	01 - سبتمبر
559.5	558.5	148.5	148.35	1133	1122	298	296	02 - سبتمبر
559.5	558.5	148.5	148.35	1133	1122	298	296	03 - سبتمبر
559.5	558.5	148.5	148.35	1125	1114	296	295	04 - سبتمبر
559.5	558.5	148.5	148.35	1132	1121	298	296	05 - سبتمبر
559.5	558.5	148.5	148.35	1129	1118	297	295	06 - سبتمبر
559.5	558.5	148.5	148.35	1129	1118	297	295	07 - سبتمبر
559.5	558.5	148.5	148.35	1129	1118	295	297	08 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1129	1118	295	297	09 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1128	1118	297	295	10 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1132	1120	298	296	11 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1139	1129	300	298	12 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1140	1130	300	298	13 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1163	1148	306	303	14 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1163	1153	306	304	15 - سبتمبر
559.5	558.5	148.6	148.35	1163	1153	306	304	16 - سبتمبر
559.5	558.5	148.55	148.45	1155	1140	305	302	17 - سبتمبر
559.5	558.5	148.55	148.45	1154	1144	304	302	18 - سبتمبر
559.5	558.5	148.55	148.45	1161	1152	306	304	19 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1169	1160	308	306	20 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1178	1167	311	309	21 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1161	1152	306	304	22 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1161	1152	306	304	23 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1161	1155	307	305	24 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1132	1123	298	295	25 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1128	1112	300	295	26 - سبتمبر
559.8	559	148.6	148.4	1128	1123	298	295	27 - سبتمبر
559.7	559.2	148.6	148.45	1128	1118	298	295	28 - سبتمبر
559.7	559.2	148.6	148.45	1126	1115	297	295	29 - سبتمبر
559.7	559.2	148.6	148.45	1126	1115	297	295	30 - سبتمبر



من خلال الجدول رقم (1) نلاحظ الاستقرار العام في أسعار الصرف في محافظة صنعاء لشهر سبتمبر لعام 2022م، ومن خلال الشكل رقم (1)، (2) الموضح لحجم الفجوة بين أسعار الصرف بين المحافظتين عدن / صنعاء نلاحظ ارتفاع الفجوة بينهما بنسبة %109 و %107 للريال اليمني / الريال السعودي والدولار على التوالي خلال شهر سبتمبر.

1100 ريال، وكان الارساء على 1130 ريال، وكان المقبول منها 30000000 دولار، بنسبة تغطية بلغت %127. وفي 20 سبتمبر بلغ اعلى سعر عطاء بها 1165 ريال، وأدنى سعر لها 1150 ريال، وتم الارساء على 1159 ريال، وكان المقبول منها 30000000 دولار بنسبة تغطية بلغت %127. وفي 27 سبتمبر بلغ اعلى سعر عطاء بها 1132 ريال وأدنى سعر عطاء لها 1118 ريال وتم الارساء على 1118 ريال، وبلغ المقبول منها 14612000 دولار بنسبة تغطية بلغت %49.

من خلال الجدول رقم (2) الموضح لرصد عمليات المزاد لشهر سبتمبر لعام 2022م، نلاحظ ان هناك 4 مزادات خلال الشهر وبلغ المزاد المععلن فيها بحوالي 120 مليون دولار، وكان المقبول 104612000 دولار، وتوزعت على النحو الاتي: في 6 سبتمبر بلغ اعلى سعر عطاء بها 1127 ريال يمني وأدنى سعر عطاء لها 1107 ريال يمني وكان الارساء على 1110 ريال، فكان القبول منها 30000000 دولار بنسبه تغطية %103. وفي 13 سبتمبر بلغ اعلى سعر عطاء بها 1140 ريال وأدنى سعر عطاء لها

جدول رقم (2) رصد عمليات المزادات لشهر سبتمبر 2022م

رقم المزاد	التاريخ	أعلى سعر عطاء	أدنى سعر عطاء	سعر الإرساء	قيمة المعلن عنه بالمليون دولار	قيمة المعطاءات المقبولة بالمليون دولار	قيمة العطاءات المقبولة بالمليار ريال اليمني	نسبة التغطية	نسبة التخصيص
(34/2022)	06- سبتمبر	1127	1107	1110	30000000	30000000	33300000000	103%	97%
(35/2022)	13- سبتمبر	1140	1100	1130	30000000	30000000	33900000000	113%	89%
(36/2022)	20- سبتمبر	1165	1150	1159	30000000	30000000	34770000000	127%	79%
(37/2022)	27- سبتمبر	1132	1118	1118	30000000	14612000	16336216000	49%	100%

المصدر: البنك المركزي اليمني عدن

إعداد: فريق رصد وتحليل مؤسسة الرابطة الاقتصادية



# لأصحاب السمو



## منتجاتنا لها الصدارة



### المركز الرئيسي Headquarters

اليمن - عدن - الملسورة - شارع التسعين 90 STREET - ALMANSORAH - ADEN - YEMEN  
 +967 02-356894 +967 02-359155 +967 711020620 +967 714508888 +967 739056110  
 info@taibataden.com +967 770640005 +967 737804455 +967 770640001

طبيات عدن للتجارة والاستيراد والتصدير  
 TAIBAT ADEN FOR TRADING AND IMPORT  
 TaibatAdenTrading

فرع سيئون - Seiyun branch  
 اليمن - حضرموت - سيئون - شارع السليمان مقابل تاليمين  
 YEMEN - HACRAMOUT - SEIYUN - OBAMA ST. OPPO. TELEYEMEN  
 +967 774477988

فرع المخلا - Al-Mukalla branch  
 اليمن - حضرموت - المخلا - فوه - الشارع العام  
 YEMEN - HACRAMOUT - AL-MUKALLA - FUWYAH - MAIN ST.  
 +967 774422991

فرع يافع - Yafa branch  
 اليمن - يافع - سوق 14 أكتوبر  
 YEMEN - YAFEA - 14 OCTOBER MARKET  
 +967 716154886 +967 735629227  
 +967 773377996

www.taibataden.com

# شجرة دم الأخوين.. تاريخ وثروات مهمة

أ. د. ليبيبا باحويث | أ. أحمد سعيد سليمان

في معابدهم حتى تتعرف الأجيال على تاريخها وأهميتها، وبالفعل مع تطور الطب والعلوم النباتية تم اكتشاف العديد من الفوائد والاستخدامات لتلك الشجرة لعلاج الأمراض الجلدية والمعدة والأسنان والشعر والبشرة وكأصباغ للتلوين؛ وتتمتع هذه الشجرة بثمار مميزة يدعى بالتوت السمين صغير الحجم يحتوي على 1-4 من البذور. إلا ان الحال لم يستمر فقد تأثرت البيئة عندما بدء النشاط البشري بطول النباتات ومنها أشجار دم الأخوين والذي نتج عن زيادة الطلب المحلي والعالمي، مما أدى بالحصاد الجائر لهذه الأشجار بالوصول الى نسب بالغة الأثر، حيث بلغت الأشجار المجروحة 84% لاستخراج المواد منها، ونسبة 3,4% أشجار ميتة لسوء الاستخدام عند الاستخراج للمواد من الشجرة من قبل النساء والأطفال الغير مؤهلين ونتيجة للطلب على منتجاتهم والذي يعتبر مصدر رزقهم، ولقد أوضحت الدراسات بان هناك الكثير من الأسباب أدت الى تدهور الوضع لهذه الشجرة العجيبة التي تنبت وتتكاثر في أماكن محددة فقط في الجزيرة ومنها محمية فرمهن

نباتية مما دفع بالمواطن السقطري الى تأسيس ضوابط للحفاظ التوازن الدقيق مع بيئتهم من خلال الالتزام بنشاط تقليدي محدد في الاستخدام والاستخراج للموارد الطبيعية لضمان استدامتها وخصوصا التحطيب وطرق التناوب على المراعي والحصاد المستدام للنباتات الصمغية والطبيعية وذلك للحفاظ على أنواع النباتات النادرة وتكاثرها. هذا التوازن بين البشر والطبيعة ساعد على حماية التنوع البيولوجي للجزيرة بشكل فعال على مدى الالاف السنين، حيث رصدت الدراسات بان معدل التدخل البشري في البيئة الطبيعية لا يتعدى 2-3% على مستوى أراضي الارخبيل بأكملها؛ وتعد شجرة دم الأخوين من ابرز معالم سقطرى والضاربه في عمق الزمان وتتميز بشكل المظلة المقلوية ودائمة الخضرة ويتراوح طولها نحو 6-9 امتار ولها جذع قائم وتفرعات ومتوطنة في المناطق الجبلية، وقد أشارت لها الدراسات التاريخية وبمكانيها المرموقة لدى الاساطير والديانات القديمة مثل الاشوريين والحميريين الهندوسيين والفراعنة القدماء من خلال رسم الشجرة

■ إن امتداد جزيرة سقطرى العرضي من الشرق الى الغرب على شكل أرخبيل من الجزر متضمنا الارخبيل وثلاث جزر هي سمحه ودرسة وعبد الكوري، وتشير الدراسات بان الجزيرة غنية بتنوع فريد وبشكل خاص الحيواني حيث يبلغ نسبة التوطن فيه 96% والنباتات المتوطنة ذات الندرة العالية عالميا، حيث تحوي الجزيرة اكثر من 850 نوعا نباتيا نادرا، منها 308 نوع نبات متوطن، كما ان 12 جنسا من بين 28 جنس من النباتات النادرة والمهددة عالميا توجد في جزيرة سقطرى وحدها مقارنة بالجزر العالمية الأخرى (موريشيوس وغالاباغوس والكناري)، ولقد أدرجت (IUCN) بان ثمان نباتات من اجمالي الأنواع في العالم منه سبعة أنواع في جزيرة سقطرى، حيث تصنف ضمن قائمة النباتات النادرة والمهددة بالانقراض، بالإضافة الى 29 نوع من النباتات الطبية العالمية النادرة وتشمل دم الأخوين والصبر؛ وبإمكان اعتبار العزلة الطويلة لسقطرى هي مفتاح البيئة النقية والتي أدت الى توطن نوعيات



لمواسم الحصاد وكذلك تحديد الأدوات المستخدمة للحصاد حفاظا على الأشجار، والحد من رعي الأغنام في المحميات ومنع وصول المركبات الى مواقع تكاثر شجرة دم الاخوين، وبهذا على الجهات المعنية ان تولي اهتمام بخصوصية هذه الجزيرة وثرواتها.

في اثناء كبير تم تسخن على النار حتى تجف وتتجمد، واذا التزم السكان والوافدين بهذه الأساليب سنحافظ على هذه الشجرة الفريدة والنادرة عالميا، وخصوصا عند تحديد عدد أماكن الأشجار المخطط الحصاد منها والتوقيت

ومحمية جبل أسكند والمنترزه الوطني ديكسم وهضبة مومي وهضبة دكليم، ولعل من اهم هذه الأسباب التغيرات المناخية وقلت الامطار والرعي الجائر والحصاد الجائر دون معرفة نسبة التكاثر، وأيضا الحصاد بشكل تجاري والذي أدى الى العبث بالشجرة، والتغذية المستمرة للماشية على بذور الشجرة اثناء الرعي، بالإضافة الى تجاوز الحدود المسموح بها (المحميات) والذي كثير ما تأثرت بانتشار السياح بشكل كبير جدا ووصول المركبات الى تلك المناطق وخصوصا الى غابات دم الاخوين وغيرها؛ ولكي يلتزم المنتجون بإدارة تقليدية سليمة عليهم اللامام بان استخراج المادة من شجرة دم الاخوين يتم من السابق، وبواسطة سكين قوي الأطراف لاستخراج كمية قليلة، وباستخدام السكاكين او الايدي لاستخراج القصوص (أمصلوه) او النشارة مع القشرة (ادهع)، اما استخدام الحجر المسنن او الفأس لعمل التجويف المطلوب لاستخراج كميات كبيرة حيث تجمع المادة الصمغية





أ/ زكي هادي أحمد بادشوان  
عضو رابطة الإقتصاديين اليمنيين

## القطاع الزراعي بوادي حضرموت..

# مقومات وواقع وآمال

الهضبتين الجنوبية والشمالية لوادي حضرموت وروافد الوديان الفرعية حيث تقدر التغذية بالمياه الجوفية 500 مليون متر مكعب ويستفاد من بعضها في دوعن "والقطن" وشبام "وادي عدم" وتوجد المياه الجوفية في ثلاث خزانات على اعماق مختلفة وتقدر كميات المياه بها 10 بليون متر مكعب، ويقدر السحب السنوي 575 مليون متر مكعب بعجز مالي سنوي يقدر 75 ملون متر مكعب وتظل المياه الجوفية هي أهم مصادر الري في وادي حضرموت

### 4-1 الأراضي الزراعية:-

بلغ إجمالي الأراضي الصالحة للزراعة في وادي حضرموت 51.5 ألف هكتار بينما بلغ إجمالي المساحة المزروعة فعلا 36.2 ألف هكتار لتصل نسبة الاستفادة 58.8% وتروى معظم الأراضي بالمياه الجوفية والقليل منها بمياه السيول. ويعزى انخفاض الاستفادة من المساحة الصالحة للزراعة الى تدني كفاءة مصادر

الغرب الى الشرق وينحرف عند قرية قسم في ترين نحو الجنوب الشرقي لتصب مياهه الموسمية عند سيحوت بالمهرة (بحر العرب) تصب في وادي حضرموت أودية ضمن الهضبة الجنوبية (دهر - رخية - عمد - وادي العين - منوب - وادي بن علي - شحوح - عدم - عينات - تنعه - سنا) ومن الهضبة الشمالية (هين - وادي سر - جعيمة - نعام - ثبي - الخون)

### 1-1 المناخ:

مناخ مداري حار جاف وتتجاوز درجة الحرارة في الصيف (39 درجة)

### 2-1 الغطاء النباتي:

تبعاً لتنوع السطح نجد الأجزاء الجبلية يغطيها (السدر والسمر والقرض وأشجار النخيل إلى جانب الحشائش والنباتات) كما توجد أشجار الاثل والراك وأخرى

### 3-1 الموارد المائية :-

يتم تغذية المخزون الجوفي بالمياه من

يمتلك القطاع الزراعي بوادي حضرموت عدد من المزايا والمقومات جعلته في مقدمة المناطق الزراعية في اليمن أهمها:  
1-توفر المساحات الصالحة للزراعة  
2-توفر المياه الجوفية  
3-ارتباط الانسان بالأرض حيث تمثل القوى العاملة في القطاع الزراعي أكثر من 60% من الايدي العاملة  
4-المناخ المساعد على تنوع زراعة المنتجات  
5-قرب الوادي من الاسواق الداخلية والخارجية عبر منفذي الوديعة وشحن  
6- سمعة المنتجات الزراعية الحضرمية  
مثل: العسل - القمح - التمور - البصل  
7- وجود المرافق البحثية والإرشادية أهمها: (محطة البحوث الزراعية سينون - المرافق الزراعية - انتشار الوحدات البيطرية)

### أولاً: الوصف الطبوغرافي:

وادي حضرموت هو أكبر أودية اليمن وهو ظاهرة طبوغرافية متميزة وواضحة المعاني تجري مياه السيول فيه من

الانتاجية العالية وتحقيق نسب انبات مرتفعة وأكثر تفرع (الإنتاج القمح)

3- تفعيل وتشغيل البرامج الوطنية لمكافحة الجراد و آفات الدوباس وسوسة النخيل وصداء القمح

### 1-1-3 الإنتاجية للهكتار:

المحاصيل	المساحة بالهكتار	كمية الإنتاج بالطن	الإنتاجية طن/هكتار	الأهمية النسبية للمساحة
الحبوب	10340	31230	3	28.6%
الخضار	4647	43110	4.8	12.8%
الأعلاف	7528	718125	80	20.8%
الفواكه	12883	101600	11	35.6%
البقوليات	737	1470	0.16	2.2%
الإجمالي	36125			100%

تشير بيانات مكتب الزراعة للعام 2021 بأن الإنتاجية تتفاوت من منتج لآخر حسب الجدول التالي:

1-2-3 إن تطوير الإنتاج النباتي بحاجة الى تدخلات كبيرة لعل أهمها:

- زيادة إنتاجية الهكتار
- مكافحة الآفات الزراعية
- توفير ودعم المدخلات الزراعية
- استخدام وسائل الطاقة البديلة لإنتاج وسائل الري
- تفعيل وتشغيل البرامج الوطنية لمكافحة الآفات مثل سوسة النخيل الحمراء - دوباس النخيل - آفات وحشرات القمح - الجراد
- تطوير عمل مراكز البحوث والإرشاد الزراعي
- إدخال الأصناف المحسنة لإنتاج القمح والفسائل المحسنة للتمور

### 2-3 الإنتاج الحيواني:-

يتم السكان بوادي حضرموت والصحراء بتربية المواشي والتي تعتبر جزء من رأس مال المجتمعات المحلية وتعد إحدى مصادر تحسين سبل كسب العيش ومصدر للغذاء

• كما توجد في وادي حضرموت حضائر محلية منظمة لتربية وتسمين وبيع الاغنام المحلية والمستوردة وتعتمد في الغذاء على اعلاف البرسيم والعلائق واعلاف الذرة الخضراء والجافة وبواقي الخبز ونخالة القمح ومسحوق نواة التمر وقرون السيسبان

- كما يتم تربية الإبل في المناطق الصحراوية بالأشجار الحرجية وبذور شجرة المسكيت ونسبة قليلة بأعلاف الذرة الرفيعة والبرسيم في حالة كانت الناقة وضعت مولودها وتحتاج الى انتاج الحليب

المياه والتربة وعدم الاستفادة من مصدر مياه السيول كما توجد ينابيع للمياه أهمها في وادي العين ويقدر الضخ منها 200 لتر في الثانية، وفي وادي عدم تضخ ب 50 لتر في الثانية أما الامطار فتهمل في مارس و ابريل.

### ثانيا:- التحديات التي تواجه قطاع الزراعة :-

- يواجه قطاع الزراعة عدد من التحديات نوجزها فيما يلي:-
- 1- انتشار الآفات الزراعية وأخطرها الدوباس وسوسة النخيل الحمراء
- 2- تدني إنتاجية الهكتار للمحاصيل البستانية والحقلية
- 3- الزحف العمراني على المساحات الزراعية
- 4- انجراف التربة الزراعية وعدم القيام بأعمال الصيانة والرعاية للحواجز في ظل توقف المشاريع التنموية الزراعية
- 5- صعوبة تسويق المحاصيل وقت ذروة الموسم لتدني خدمات التسويق الخارجي السريعة
- 6- ارتفاع اسعار الوقود والمحروقات وزيادة تعريفة الكهرباء
- 7- ضعف دور الحجر الزراعي في المنافذ البرية والبحرية
- 8- تراجع الدعم الحكومي الذي أثر على عمل و أنشطة وبرامج البحوث والإرشاد

### ثالثا:- الإنتاج الزراعي بوادي حضرموت:-

يعد قطاع الزراعة في مقدمة القطاعات الانتاجية بوادي حضرموت لارتباطه بالأمن الغذائي ناهيك عن كون الزراعة تمثل اهم مصدر لكسب العيش لحوالي 60% من السكان كما يساهم القطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي.

### 1-3 الانتاج النباتي:-

يعد الإنتاج النباتي المكون الأساسي للزراعة حيث تشير البيانات الصادرة عن مكتب الزراعة بوادي حضرموت ان المساحة المزروعة فعلا بلغت 36.2 ألف هكتار حيث تقع هذه الاراضي على ضفاف وادي حضرموت وروافده.

وعن التركيبة المحصولية للمساحة المزروعة فعلا فنجد ان الفواكه تشكل من إجمالي المساحة (35.6%) وتليها الحبوب (28.6%) ثم الاعلاف (20.8%) ثم الخضار 12.8% واخيرا البقوليات (2.2%) من المساحة المزروعة

وفيما يتصل بالإنتاج النباتي فيمكن حصر التحديات فيما يلي:-

- 1- ارتفاع تكاليف المدخلات الزراعية
- 2- غلاء الوقود والمحروقات وغلاء قيمة استهلاك الكهرباء
- 3- انتشار الآفات الزراعية والجراد
- 4- تدني إنتاجية الهكتار

كما تتوفر للإنتاج النباتي فرص كبيرة لتجاوز التحديات أهمها

- 1- استخدام وسائل الطاقة البديلة لإنتاج مياه الري
- 2- توفير الاسمدة والمبيدات والبذور واختيار اصناف البذور ذات



- ويقوم مكتب الزراعة بالوادي بتنظيم الاسواق والاشراف على الاسواق للحفاظ على الاسس والمعايير الفنية اللازمة لمخازن التبريد
- وتقوم الوحدة التنسيقية لبرنامج نظم المعلومات للأمن الغذائي بمكتب التخطيط والتعاون الدولي على
- 1- جمع المعلومات والبيانات ذات الصلة بالأمن الغذائي وخاصة اسعار المنتجات الزراعية والاغذية في اسواق سينون وابواب المزرعة (تريم - القطن)
- 2- اعداد التقارير عن وضع الامن الغذائي وخاصة التغيرات السعرية
- 3- تنظيم حلقات نقاش بؤرية فيما يتصل بالأمن الغذائي ويعاني المنتجين صعوبات في مجال التسويق خاصة عند ذروة الموسم وتكدس المنتجات في الاسواق فتهدد الاسعار الى اقل من تكلفة انتاجها وفي مجال التصدير لا تتوفر لديهم قنوات كبيرة للتصدير كما لا توجد معامل تنظيم وتغليف المنتجات الزراعية المعدة للتصدير (صنع من انتاج حضرموت) غير ان قرب الوادي من المنافذ البرية أسهم في تصدير بعض المنتجات

والجدول التالي يوضح حركة الصادرات لعام 2021م:

السلعة	الكمية بالطن
البصل	44833
بذور البصل	16
عسل	1536
ليم حامض	987
قمح	442
حناء	391
سمسم	29
جلود	243
اخرى	3953
جملة	52382

ويتضح مما سبق ما يلي:-

- 1- حجم الصادرات الزراعية من وادي حضرموت
- 2- مساهمة القطاع الزراعي في التبادل التجاري مع دول الخليج
- 3- يتركز التصدير على البصل والعسل والليم

فقد أثمرت الجهود المجتمعية التشاركية المحلية في اعمال التنظيم والبناء والمادة تأهيل (7) سدود منها (2) سدود كبيرة وتوجد على طول وعرض وادي حضرموت حوالي (430) حاجز مائي ولكن لا تزال منشآت الري بحاجة الى تقييم ومعالجات وتدخلات جادة حتى تساعد القطاع الزراعي على النهوض والاستفادة من مياه السيول للري كما إن المجري الرئيسي لحوض وادي حضرموت بحاجة الى توسيع وتهديب للمجري وازالة العوائق وتسهيل تدفق السيول وتحقيق غايتين هما:

- حماية التجمعات السكنية والتربة
- الاستفادة من مياه السيول للري

### خامساً: استخدام منظومات الطاقة الشمسية (السولار):-

نظرا للارتفاعات المستمرة في اسعار الوقود وضعف خدمات الكهرباء فقد انتهج بعض المزارعين استخدام منظومة الطاقة الشمسية لإنتاج المياه للري حيث بلغت المساحة المروية بمنظومة الطاقة الشمسية (1449 هكتار)

### سادساً: الخدمات المساندة:-

على الرغم من تدني النفقات التشغيلية وضعف الدعم الحكومي الا ان المراكز الارشادية وعددها (9) ومركز البحوث الزراعية ب سينون تقوم بدور كبير في ارشاد المزارعين وتطوير مهارتهم وابتكاراتهم كما ان توقف التوظيف واستمرار التقاعد أدى الى تراجع في عدد المرشدين والباحثين حيث لا يزال يعمل 76 مرشد زراعي بالتعاقد منهم 2 مرشدات

والجدير بالذكر بأن مركز البحوث الزراعية بسينون كان الاكثر تأثراً بعملية التقاعد في ظل صعوبة التوظيف او الإحلال

### 6-1 خدمات التسويق والتصدير :-

يساهم القطاع الزراعي في رفق الاسواق المحلية بالمنتجات الزراعية وتوفير الاحتياجات الضرورية والمساهمة في تعزيز الامن الغذائي للسكان

ف يتم اعطاها البرسيم واعلاف الذرة • كذلك تربي الأبقار بصورة بسيطة جدا عند بعض المزارعين وتغذى بالبرسيم واعلاف الذرة الرقيقة.

- ويولي السكان الثروة الحيوانية اهتمام بالغ حيث يحرص المربيين على امور الرعاية والتغذية والاستفادة من الخدمات البيطرية المنتشرة في الوادي البالغ عددها 10 وحدات بيطرية ويعمل بها 11 طبيب بيطري

• وتتركز الخدمات البيطرية المقدمة للمواشي في:-

- تقديم العلاجات
- واقامة حملات التطعيم ضد الامراض
- اجراء العمليات القيصرية والتوليد

وتشير البيانات الصادرة عن مكتب الزراعة والري بالوادي حضرموت بأن حجم الثروة الحيوانية كما يلي:

المؤشرات	عام 2021
عدد الأبقار	2753
عدد الجمال	176052
عدد الماعز	202050
عدد الضأن	398324

ويواجه الانتاج الحيواني عدد من التحديات والصعوبات أبرزها:-

"شحة الاعلاف والعلائق

"امراض الماشية وخاصة الدودة الحلزونية

"قلة الكوادر البيطرية

"عدم وجود مراكز بيطرية في الصحراء

"قلة مشاريع تربية الدواجن

### رابعاً: منشآت الري :-

إن عملية بناء وتشبيد منشآت الري في وادي حضرموت معقدة حيث تولى المجتمعات المحلية منشآت الري اهمية كبيرة





- الاهتمام بإنتاج التمور وتنظيم منتجاته
- تأسيس المزارع المحمية
- اعتماد استخدام الطاقة الشمسية للري
- استغلال الأراضي الزراعية الصالحة للزراعة
- امكانية الاستثمار في مجال انتاج الاعلاف
- الانتاج الحيوان وتربية المواشي
- إقامة مشاريع لتربية الدواجن على هضاب حضرموت لإنتاج اللحوم والبيض

المصادر:-

- تقرير مكتب الزراعة والري بوادي حضرموت 2021
- تقرير الغرفة التجارية بوادي حضرموت عن الصادرات 2021 م
- تقرير العمليات الميدانية والمكتبية (الجهاز المركزي للحصاء)
- استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر لمحافظة حضرموت- 2007- 2015

- 7- توقف الموازنة التشغيلية لجهازي الارشاد والبحوث
- 8- تراجع الدعم الحكومي وتوقف مشاريع التنمية الزراعية
- 9- صعوبة مكافحة الآفات الزراعية والجراد
- 10- تدخل المنظمات غير الحكومية في القطاع الزراعي بأعمال لا تراعي الاولويات والغايات المرتبطة بالخطة الزراعية وهذا يعود الى عدم إشراك مكتب الزراعة ومركز البحوث الزراعية سينون (بيت الخبرة) في تحديد الاحتياجات لتطوير القطاع الزراعي

### ثامناً: فرص الاستثمار الزراعي:-

- الاستثمار في انتاج العسل الحضرمي وتقديمه كمنتج للتسويق والتصدير من حيث التوضيب والتعليب (إنتاج حضرموت)
- تشجيع المزارعين لإنتاج الحبوب وتعزيز المحاصيل النقدية

الحامض

- 4- بلغت كمية الصادرات لتصدير المنتجات الزراعية بحسب بيانات الغرفة التجارية بالوادي 52 ألف طن 382 كيلو

### سابعاً: اثر الازمة السياسية على قطاع الزراعة:-

لقد القت الازمة السياسية بأثارها على القطاع الزراعي كغيره من القطاعات الاقتصادية ومن اهم ملامحها في القطاع الزراعي نلاحظها في الاتي:-

- 1- تراجع كبير في توريد المدخلات الزراعية
- 2- غلاء الوقود وتعريفه الكهرباء
- 3- صعوبة احتساب تكلفة المنتجات مع اختلال سعر الصرف
- 4- تراجع القدرة الشرائية للسكان
- 5- ارتفاع تكاليف الانتاج
- 6- صعوبة التسويق وارتفاع تكاليفه



# ميناء الاصطياد في عدن

## امكانيات كبيرة تحتاج لتمويل لإعادة التشغيل

المهندس / علي عبده ناجي أحمد

عائدات الهيئات والمؤسسات والمرافق الحكومية ووزارة الثروة السمكية والاقتصاد الوطني من جهة ومن جهة أخرى توسيع القاعدة الاجتماعية للمشتغلين في القطاع السمكي كماً ونوعاً وكذا الاستفادة الكاملة من الإمكانيات المتاحة والقدرات الفنية والخدمية والبشرية والآلية الاقتصادية الصلبة للمجتمع السمكي لميناء الاصطياد/ عدن.

### ثانياً : السمات والخصائص العامة للمجمع السمكي لميناء الإصطياد / عدن:-

الجدير بالذكر أن المجمع السمكي لميناء الإصطياد/ عدن له سماته وخصائصه وأبعاده العامة بشكل عام وذلك على النحو التالي:-

- يعتبر المجمع السمكي لميناء الإصطياد/ عدن وبحق مجمعا سمكيا متكاملًا ومتعدد المهام والإختصاصات والأغراض ..

والشعب أو بأسعار مناسبة وتنافسية وتمشى مع الدخل العام للفرد. وعليه ونظراً إلى الاهتمام الكبير بالقطاع السمكي واستغلال الثروة السمكية بطورها الإيجابي الأمر الذي دفع وزارة الثروة السمكية في اعطاء جلا اهتمامها في الإدارة والتشغيل الاقتصادي والخدمي والفني الأمثل والأشمل والأوسع للمجمع السمكي لميناء الاصطياد/ عدن وفي شتى المجالات والتخصصات المختلفة وبحيث أن يتحمل المجمع السمكي لميناء الاصطياد عدن المسؤولية الكاملة في إدارة وتشغيل المكونات الأساسية والمساعدة وأوجه النشاط العام للمجمع السمكي لميناء من حيث الصيانة والترميمات والإصلاحات العامة للأسطول السمكي التابع لمؤسسات الدولة والقطاع من ناحية ومن ناحية أخرى سفن وقوارب الصيد عامة وبحيث يكون لهذا العمل أبعاده ومردوداته وعوانده الاقتصادية والفنية والخدمية وبما يساعد إلى حد كبير في زيادة وتحقيق

مما لا شك فيه أن بناء ميناء الاصطياد/ عدن قد شملته الخطة الخمسية الأولى حيث تمت دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية لمشروع ميناء الاصطياد السمكي بـ عدن وفي الخطة الخمسية الثانية والتي قد تضمنت الاتجاهات الأساسية والتركيز على بناء الهياكل الأساسية للقطاع السمكي وكان من ضمن الخطة بناء مشروع ميناء الاصطياد السمكي/ عدن. وعليه وانطلاقاً من ذلك نستطيع القول بأن القطاع السمكي قد حظي باهتمام بالغ وكبير ومتزايد من قبل الدولة منذ الاستقلال في الثلاثين من نوفمبر 1967م وأخذ خطأ تصاعدياً كماً ونوعاً وذلك من أجل الاستغلال الاقتصادي الأمثل للموارد السمكية والبحرية والحفاظ عليها وبما يعود بالمنافع والمردودات والعوائد الاقتصادية والمالية ورفد الاقتصاد الوطني بالنقد الأجنبي والمحلي وكذا ضمان وتأمين المستوى الملائم من الأمن الغذائي للمواطن

والتكنيكية والإدارة مع الأخذ بعين الاهتمام لقسمي صب المواد والجلفنة..

5- الورشتين المساعدة والتكنيكية وبالذات ورشة النجارة وصناعة وترميم قوارب الصيد نوع الفيبرجلاس وصيانة المعدات والآليات والسيارات ..

6- المستودعات المركزية والمساعدة الأخرى..

7- المبنى الهندسي ( الإدارة العامة ) المكون من أربعة طوابق..

8- الشبكات الهندسية والكهربائية والمياه والصرف الصحي والطرق والسفلتة وغيرها.

9- وحدة التدخين للمنتجات السمكية بطاقة طن / يوميا ..

10- الرصيف الإضافي لرسو قوارب الصيد بطول 80 متر طولي ..

11- قسم للتخصير والمجمدة للمنتجات السمكية والأحياء البحرية الأخرى..

12- ثلاثي ( الجديدة والقديمة والتي كانت مملوكة للاصطياد الساحلي ) عدد اثنين سعة الواحدة 200 طن بمكوناتها الفنية المختلفة ..

13- مصنع إنتاج الثلج المجروش بطاقة 5طن/ يوم..

14- مبنى إدارة الثلجة المكون من أربعة طوابق..

15- مبني الإدارة العامة التابع سابقا للاصطياد الساحلي والمكون من طابقين..

16- المباني والمستودعات القائمة أُنذاك في موقع المركز الرئيسي للاصطياد الساحلي والتي تقع جميعها في نطاق ميناء الاصطياد..

### رابعا:- ادارة وتشغيل المجمع السمكي لميناء الإصطياد / بعدن:-

1..أستناداً إلى أعلاه فإن هذه المكونات والوحدات والخدمية والفنية والاقتصادية كانت ولا زالت تشكل في مجموعها

- أن مشروع بناء ميناء الاصطياد بعدن قد تم الإنتهاء منه في عام 1988م وانجازه بالكامل وكان يضم في أطاره العديد من المكونات الأساسية والمساعدة وبالتالي كان من الطبيعي جدا أن يكون ميناء الاصطياد/ بعدن هو الوريث الشرعي للمشروع وما يندرج تحت إطراره من منشآت ومكونات سمكية وفنية وخدمية مختلفة لتشكل في مجموعها مجمعا سمكيا متكاملًا قد أنتظره القطاع السمكي طويلا لكي يحقق الغايات والسياسات المرجوة منه في تعزيز وتطوير ورفع فعالية مستوى الأداء الفني والهندسي العام للقطاع السمكي برمته

- وفي هذا السياق وبعد الانتهاء من كافة الأعمال الإنشائية لمشروع بناء ميناء الاصطياد / بعدن فقد ارتأت الوزارة حينها بأن تقسم مكونات المشروع الأساسية والمساعدة على مؤسسات ومرافق القطاع السمكي طبقا للتخصصات والنشاط العام لتلك المؤسسة أو المرفق وبما يحقق الغايات والأهداف المرجوة من هذه المكونات ولو انه كان من المفترض أن يتم التعامل مع المجمع السمكي لميناء الاصطياد /عدن كوحدة انتاجية وفنية وخدمية واقتصادية واحدة كما هو مرسوم له في دراسة الجدوى الاقتصادية

ج- يتمثل هذا المجمع السمكي لميناء الاصطياد حجيف / عدن بمكوناته ومنشآته الأساسية والمساعدة وذلك كالتالي:-

1- ثلاثة ألفين طن ( 2000 طن ) بمكوناتها الفنية والتكنولوجية المختلفة (كصالة الاستلام والتخصير للمنتجات السمكية والبحرية/ المجمدات/الكرتنه/الخزن القصير والطويل للمنتجات السمكية والبحرية)..

2- مصنع إنتاج الثلج بطاقة مابين ( 50 ÷ 100 طن ) يوميا ..

3- الرصيف العام بطول 553 متر طولي وينقسم إلى قسمين هامين للشحن والتفريغ للمنتجات السمكية والبحرية الأخرى بطول ( 233 متر طولي ) والصيانة والترميم لسفن وقوارب الصيد التجاري بطول (220مترطولي) إضافة إلى الكرينات العملاقة..

4- الورشة المركزية وبكافة تقسيماتها الفنية

.. أن المجمع السمكي لميناء الاصطياد/ بعدن له دلالاته وأبعاده الفنية والخدمية والإنتاجية والاقتصادية لكونه مترابط ترابطا قويا ومتينا وعضويا ومتكاملا مع بعض وبالعكس الآخر وذلك وفقا لطبيعة المهام والاختصاصات والأنشطة العامة الذي يقوم بتنفيذها على المستوى الواقع العملي حيث أن المجال السمكي متكامل الجوانب..

- أن المجمع السمكي لميناء الاصطياد/ بعدن له مدلولاته وانعكاساته الإيجابية على مستوى الهيئة العامة للمصائد السمكية والقطاع السمكي وذلك من حيث :-

( أ ) الاستخدام الفني والاقتصادي الأمثل والأشمل للرصيف العام ..

(ب) أن المجمع السمكي لميناء الاصطياد / بعدن له دور فاعل وملمس بالقيام بإعداد التصاميم الهندسية والفنية والإنشائية ناهيكم الى الدراسات ذات الجدوى الفنية والاقتصادية وجداول الكميات للمشاريع الإنشائية السمكية وغيرها ..

(ج) كما أن المجمع السمكي لميناء الاصطياد/ بعدن له دورا بارزا وواضحا في تأهيل وتدريب الكادر الفني والهندسي والخدمي اليمني المتخصص في شتى المجالات وبما يساعد والى حد كبير في تطوير وتحسين مستوى الأداء للأنشطة العامة للهيئة والقطاع بشكل عام وبصورة مستمرة ودائمة ..

(د).. كما أن المجمع السمكي لميناء الاصطياد/ بعدن قد لعب دورا فاعلا وملموسا ولازال بمقدوره أن يلعب دورا حقيقيا وفاعلا وبارزا ومباشرا في رفد الهيئة والقطاع والاقتصاد الوطني بالمنافع الاقتصادية والمالية اذا ما تم التعامل معه كوحدة واحدة متكاملة ومجمعا سمكيا مترابطا بعضه البعض الآخر وبما يحقق الغايات والأهداف الحقيقية الذي أنشئ من أجلها من ناحية ومن ناحية أخرى يساعد عمليا وفعليا في تعزيز وتطويرالقطاع السمكي برمته..

### ثالثا: المكونات الأساسية والمساعدة للمجمع السمكي لميناء الإصطياد / بعدن:-



للمشغلين في نشاط الصيد سواء بقوارب الصيد التجارية أو التجار المشغلين في مجال الأسماك بشكل عام وتتمثل أهم هذه هذه الخدمات بالتالي:-

- أستلام المنتجات السمكية والبحرية وفرزها وتحضيرها طبقا لطلبات الزبون ووفقا للمواصفات والمقاييس والشروط الصحية والجودة.
- تقديم خدمات التجميد للمنتجات السمكية والبحرية وأعمال الكرنطة.
- الخزن الحفظ للمنتجات السمكية والبحرية تحت درجة لا تقل عن 18 درجة تحت الصفر.
- أعمال الشحن والتفريغ للمنتجات السمكية والبحرية من الثلجة إلى الحاويات المبردة والناقلات وغيرها.
- صناعة وبيع الثلج بنوعية القوالب والمجروش.
- تأجير المخازن المبردة أو الجافة للغير بهدف استغلال الطاقات الزائدة.
- صرف ومنح الشركات وتجار الأسماك الرقم الأوروبي الخاص بالمؤسسة بغرض التصدير الخارجي للدول الأوروبية للمنتجات السمكية والبحرية وطبقا للشروط والجودة العالية والتي يتم تحضيرها بمعمل التحضير بالمؤسسة وبالتنسيق الكامل مع مكتب الوزارة بعدن.

والخدمة لقوارب الصيد البحري من جراء الاستخدام الفني والاقتصادي الأمثل للرصيف العام.

3.. أن الرصيف العام الذي بطول (553) متر طولي يعتبر من أكبر الأرصفة السمكية والذي من خلاله يتم تقديم العديد من الخدمات والأعمال ومن أهمها يتمثل بالتالي:-

- رسو العديد من السفن وقوارب الصيد المختلفة وذات الأحجام والأطوال والمواصفات الفنية المختلفة.
- القيام بخدمات الشحن والتفريغ للمنتجات السمكية والأحياء البحرية الأخرى من على ظهر القوارب إلى ثلاجة الفين طن أو إلى الحاويات المبردة مباشرة.
- تموين القوارب بالماء العذب وبالطاقة الكهربائية.
- القيام بأعمال الصيانة والخدمات البحرية تحت الماء وذلك من خلال القيام بأعمال الغوص

4.. إدارة وتشغيل ثلاجة (2000/طن) بمكوناتها الفنية والتكنولوجية المختلفة:-

أن ثلاجة الفين طن بمكوناتها الفنية والتكنولوجية المختلفة والواقعة في ميناء الاصطيد/ عدن تعتبر من أكبر الثلاجات في الجمهورية و إن أدارتها وتشغيلها يعتمد أساسا على تقديم العديد من الخدمات

بالفعل القاعدة الفنية والتكنيكية الأساسية للقطاع الأسماك ولها أثرها الإيجابي المباشر في حل كافة المشاكل والصعوبات الفنية والخدمية والإنشائية لوزارة الثروة السمكية إذا ما استغلت استغلالا فنيا واقتصاديا أمثل وأشمل وبما يعود بالنفع الفني والاقتصادي الأمثل للقطاع السمكي وهيئاته ومؤسساته ومرافقه المختلفة من جهة ومن جهة أخرى لصالح الاقتصاد الوطني عموماً.

2.. كما نود هنا الإشارة إلى مجمل الأهداف والمهام المناطة بهذا المجمع السمكي منذ إنجازه في عام 1988م وذلك من خلال إدارة وتنظيم وتشغيل الورشة المركزية العامة والورش المساعدة والتكنيكية بكافة تقسيماتها الفنية والهندسية والخدمية وبما يحقق الأهداف المرجوة والمرتبطة أساساً بصيانة وترميم سفن وقوارب الاصطيد المختلفة والثلاجات ومصانع الثلج والمجمدات وغيرها من الأعمال الفنية والخدمية والإنشائية للقطاع السمكي برتمته وللغير وبحيث تشمل كافة أعمال الصيانة والترميمات والإصلاحات بمختلف أنواعها وأشكالها وتخصصاتها وأنماطها وطبقاً للفترات والعمرات الشاملة ناهيك من تقديم كافة التسهيلات الفنية

لكم الوضعية الراهنة والجالية للمكونات الأساسية والمساعدة للمجمع السمكي لميناء الاصطياد/عدن كما يلي:-

### أولاً : الرصيف العام بطول 553 متر طولي:-

1. أن بناء الرصيف العام بميناء الاصطياد/عدن قج تم خلال الفترة 1987-1979 مومنذ تلك الفترة وحتى الآن 2022م لم يجرى له آبه صيانة وترميم دوري أو شامل ولهذا السبب الجوهرى منذ كانت النتانج سينة للغاية حيث ظهرت العديد من العيوب والاضرار والنشقات للألواح والأرضيات والجدران في أجزاء الخرسانة المسلحة للرصيف العام وبالتالي فقد كان له الأثر الكبير والمباشرعلى المثانة والتماسك الكلي في الوضع العام للرصيف العام لميناء الاصطياد/عدن..

2. إضافة إلى ما جاء أعلاه فأن الوضع الراهن من الصعوبة بمكان استغلال واستخدام الرصيف العام للمجمع السمكي لميناء الاصطياد/عدن نظراً للعديد من الصعوبات وأهمها يكمن في السفن والقوارب الغارقة في الرصيف العام والتي تتطلب إنشائها وإخراجها من بحر الرصيف العام لميناء الاصطياد السمكي/عدن وهذا لم يتأتى الأمن خلال العمل التجاري المشترك يساعد الهيئة والوزارة على القيام بذلك.

3. علماً بأن هناك عدة طرق يمكن إستخدامها لانتشال السفن والقوارب الغارقة في بحر الرصيف العام وسوف يكلف مبالغ خيالية وكبيرة للغاية ومن هذا المنطلق فأن هناك تكاليف باهضة لهذه العمليات البحرية طبقاً لنوعية المواصفات الفنية والهندسية للقوارب والسفن وعلى سبيل المثال الوزن الصافي والكامل والطول والعرض وغيرها من المواصفات الفنية الأخرى ناهيك الى نوعية العمليات والطرق التي سيتم استخدامها في انتشال السفن والقوارب..

الموارد العامة.

### خامساً:- الحالة الفنية والوضع الراهن للمجمع السمكي لميناء الاصطياد بعدن:-

أن الوضع الراهن للمجمع السمكي لميناء الاصطياد/عدن بكافة مكوناته الأساسية والمساعدة لا يسرلا من قريب ولا من بعيد ويعتبر في الفترة من 2015م وحتى عامنا الحالي 2022م متوقف كلياً عن ممارسة جميع الأنشطة العامة نتيجة قمة التدهور والصعوبات والاختلالات وما آلت اليه الأوضاع والحالة الفنية المزربة ويعود ذلك الى العديد من العوامل والأسباب الجوهرية ومن أهمها طبعاً الحرب القائمة منذ عام 2015 وحتى عامنا الحالي 2022م..

فعليه فأن القيام بتأهيل وتحديث وصيانة وترميم المكونات الرئيسية والمساعدة للمجمع السمكي لميناء الاصطياد/عدن تتطلب الكثير:

- 1.. من العائدات المالية التي ليس بمقدور الهيئة ولا الوزارة ولا الدولة من توفيرها حالياً..
  - 2.. لا يوجد كوادر فنية متخصصة في مجالى الصيانة والترميمات والإصلاحات وكذا في إدارة وتشغيل هذه المكونات الأساسية والمساعدة الأخرى..
  - 3.. ناهيك الى الأوضاع والحالة الفنية الصعبة جدا التي تعيشها المكونات الأساسية والمساعدة الأخرى وبالذات الرصيف العام والثلاجة بمكوناتها الفنية والتكنولوجية الأخرى ..
  - 4.. ولهذا الأسباب الأساسية مجتمعة وغيرها من الأسباب الأخرى المهمة للغاية فأنه ينبغي ويتطلب من الهيئة والوزارة في اتخاذ الإجراءات السريعة والكفيلة في وضع المعالجات والحلول لهذا الصرح الإنتاجي والفني والخدمي والاقتصادي.. ونتيجة للأسباب الجوهرية أعلاه فأنه ليس أمام الهيئة العامة للمصائد السمكية في خليج عدن ووزارة الثروة السمكية إلا الدخول في أعمال تجارية مشتركة مع الجانب الروسي أو غير الروس
- . ومن هذا المنطلق فأننا نتناول ونظهر

كما يتمتع المجمع السمكي لميناء الاصطياد بالاستقلالية المالية والإدارية وله خصوصياته وسماته المتميزة كونه يعتبر وحدة فنية وهندسية تخصصية ومجمعاً سمكياً متكاملأ..وعليه وأنطلاقاً من ذلك فأن المجمع السمكي لميناء الاصطياد كان ولازال بمقدوره أن يلعب دوراً كبيراً في المجال الفني والهندسي والصيانة والترميمات والإصلاحات لكافة سفن وقوارب الصيد البحري أكان ساحليا أو تجاريا أو صناعيا أو تقني ومن هذا المنطلق فأنه يمارس على وجه الخصوص العديد من الأنشطة الفنية ومن أهمها يكمن بالتالي:-

- 1.. إدارة وتشغيل الورش المركزية والمساعدة بتقسيماتها الفنية والهندسية والخدمية المختلفة وتقديم الخدمات الفنية والهندسية في شتى المجالات على نطاق المؤسسة عموماً أو الشركات والجهات الأخرى والمتعامل معها على نطاق القطاع السمكي أو من خارجه.
- 2.. تقديم الخدمات والتسهيلات الفنية والهندسية بشكل عام وعلى وجه الخصوص أعمال الصيانة والإصلاحات والترميمات بكافة أنواعها وأشكالها وأنماطها لقوارب وسفن الصيد وغيؤها وبأسعار تجارية تنافسية.
- 3.. تقديم الخدمات وأعمال الصيانة والإصلاح والترميمات المختلفة للثلاجات ومصانع الثلج ومراكز الحراج والأرصفة والمرافى السمكية وغيرها من المنشآت والمكونات السمكية على طول الشريط الساحلي للجمهورية.
- 4.. القيام بأعداد التصاميم الفنية والهندسية والدراسات الفنية وجداول الكميات في شتى المجالات ومن أهمها المشاريع الإنشائية والمعمارية والمقاولات والبناء والتكبيبات الخرسانية والهنجرات المركزية.
- 5.. القيام بأعمال المقاولات والأعمال الفنية والهندسية في بناء المنشآت السمكية الساحلية ومصانع الثلج وصلات التحضير ومراكز المزاد العلني (الحراج) والأرصفة والمرافى للصيد والأعمال الإنشائية الأخرى وتنفيذها بأسعار تجارية تنافسية.
- 6.. تأجير المكاتب الإدارية والمستودعات المركزية والفرعية والمباني الفائضة عن حاجتها بهدف استغلال هذه الطاقة لتحقيق

التي يتطلب إعطائها جل الاهتمام والأهمية تتمثل بالتالي:-

1- الكرنات العملاقة العاملة في الرصيف العام من أجل الشحن والتفريغ للمنتجات السمكية والبحرية الأخرى والصيانة والترميم والإصلاحات لسفن وقوارب الصيد وغيرها.. علماً بأن الكيبال الرئيسي والشبكة الكهربائية للكرينات تكاد تكون مفقودة ناهيك إلى بعض المعدات والأجزاء الأخرى المتعلقة بالكرينات هي الأخرى تكاد تكون غير متوفرة حالياً..

2- المولدات الكهربائية العامة للثلاجة والإدارة العامة.

3- الشبكات الكهربائية والتلفونية وخطوطها الداخلية والخارجية للمجمع السمكي لميناء الاصطياد / عدن بشكل عام وكامل..

4- الشبكات الخاصة بالمياه العذبة والمجاري والصرف الصحي والمضخات الكبيرة ذات العلاقة وغيرها..

5- المستودعات المركزية والفرعية والمساعدة الأخرى والمنشآت السمكية المتمثلة بالورشة المركزية والورشتين التكنيكية والمساعدة الهامة والمباني والغلايات وقسم الجلفنه وذلك من حيث العديد من الجوانب الإنشائية والفنية والمواد الخام والصفائح والأنابيب والآلات والمعدات وأدوات العمل لجميع المجالات والتخصصات وغيرها..

6- مصنع الثلج الذي كان يتبع لمؤسسة الاصطياد الساحلي والمتواجد في اطار الميناء وبحيث ان يتم معاينته وفحصه للتأكد من تشغيله والعيوب الأعطاب الناجمة طبقاً لحالته الفنية..

7.. انه من الضروري جداً استيعاب الإضاءة العامة للمجمع السمكي لميناء الاصطياد/ عدن..

3. وفي هذا السياق وبالرغم من الحالة الفنية السيئة للثلاجة الا أن هناك جهود كبيرة ومتعاظمة ومتواصلة كانت تبذل من قبل قيادة والكوادر من مهندسين وعماله فنيه في صيانة وترميم وتشغيل الثلاجة بمكوناتها الفنية والتكنولوجية المختلفة على مدار الساعة حتى تظل تؤدي دورها التشغيلي والخدمي المتميز في تقديم الخدمات العديدة للمشتغلين في نشاط الصيد سواء القوارب التجارية والصناعية والتقليدية والساحلية أو تجار الأسماك.

4. الاحتياجات من المتطلبات الجديدة المطلوبة لتأهيل وتحديث وتطوير مستوى الأداء الفني والهندسي للثلاجة بمكوناتها المختلفة:-

ليس هناك من شك بأن الوضع الفني الحرج والراهن للثلاجة بمكوناتها الفنية والتكنولوجية المختلفة تستدعي الوقوف أمامها بجدية لغرض الخروج بالحلول والمعالجات والعاجلة والتي من شأنها أن تساعد وبحق في تأهيل وتحديث وتحسين وتطوير مستوى الأداء الفني والهندسي والخدمي والاقتصادي للثلاجة بمكوناتها الفنية المختلفة. وانطلاقاً من ذلك ومن الأهمية البالغة التي تحتلها هذه الثلاجة على مستوى القطاع السمكي برمته فبالتالي ينبغي إعطائها جلى الاهتمام والرعاية الكاملة وذلك من حيث التأهيل والتطوير الفني والهندسي والتكنولوجي الحديث والمتطور فنياً وتكنيكية واقتصادياً ولذلك فإن تحقيق هذه الغاية وهذا الهدف النبيل.

5. الجانب الإنشائي للثلاجة:-

أن الجانب الإنشائي للثلاجة بمكوناتها الفنية والتكنولوجية المختلفة يتمثل في القيام بأعمال الصيانة والإصلاحات والترميمات الإنشائية للثلاجة وعلى وجه الخصوص في المخازن والأرضيات للمجمعات وغيرها..

- وبناء على أعلاه فإن من أهم المكونات الرئيسية والمساعدة والمنشآت السمكية

## ثانياً: الحالة الفنية للأرصفة (الرصيف العام):-

1. من خلال الدراسات والتقارير الفنية السابقة حول الأوضاع الفنية للأرصفة وكذا من خلال المعاينة فأجزاء الأرصفة وخاصة الأجزاء السفلى منها والمعرضة لتيارات مياه البحر يظهر لنا جلياً أن الوظيفة الحالية للرصيف العام سيئة للغاية فهناك أضرار كبيرة لمختلف أجزاء الرصيف حيث تركزت هذه الأضرار في أجزاء أساسية من هيكل الرصيف خصوصاً على الأبيام الأساسية الحاملة الألواح الخرسانية المسلحة وفي نفس الوقت على هذه الألواح الخرسانية نفسها..

2. كما أن هناك أضراراً مختلفة وواضحة على الأجزاء الجانبية والمعلقة في الألواح الخرسانية المسلحة لمقدمة الرصيف وعلى الأجزاء الداخلية للألواح الخرسانية المسلحة ومؤخره الرصيف، وبشكل عام فإن نسبة الأضرار بالرصيف تزيد عن 60% من مساحة الرصيف بشكل عام الأمر الذي يتطلب اتخاذ الإجراءات السريعة والعاجلة في صيانة وترميم الرصيف العام..

## ثالثاً: ثلاجة 2000 طن بمكوناتها الفنية والتكنولوجية الأخرى:-

1. لقد دخلت ثلاجة ألفين طن بمكوناتها الفنية والتكنولوجية الأخرى مرحلة التشغيل في عام 1986م. ومنذ تلك الفترة وحتى عامنا الحالي 2022م لم يتم إجراء أية صيانة أو ترميمات دورية أو شاملة للثلاجة بمفهوم الصيانة والترميمات الدورية والسنوية والشاملة فنياً وتكنيكية..

2. أن الحالة الفنية للثلاجة في الفترة الراهنة تعتبر في أسوأ حالتها نظراً للتدهور الفني المتزايد والمتعاظم لمعدات والانتها الرئيسية والمساعدة وذات الصنع التكنولوجي الروسي القديم.

# اليمن واقتصاد الربيع..

## شبح الماضي وتهديد المستقبل

ذبي يزن الاعوش - باحث اقتصادي

ثم يكون اقتصادها معتمداً كلياً على سعر النفط<sup>2</sup>، وهذا ما حصل في فنزويلا والتي اعتمد اقتصادها على تصدير النفط نظراً للمخزون الهائل التي تمتلكه حيث أن لدى فنزويلا أكبر احتياطي نفطي يقدر بأكثر من 300 مليار برميل، وبشكل النفط 90 % من عوائد الصادرات، والذي حدث أنذاك أن الاقتصاد تدهور بشدة جراء انخفاض أسعار النفط في أوائل عام 2015 الأمر الذي كان له انعكاس شديد على الواقع الفنزويلي<sup>3</sup>.

### ■ الإقتصاد اليمني

ولكن.. ما علاقة الإقتصاد اليمني بهذا كله؟ بالعودة إلى خصائص الإقتصاد اليمني وتحديداً في الفترة التي سبقت إحداث 2014 والتي تتضح فيها ملامح الإقتصاد نجد أن المحور الرئيسي هو تصدير النفط، ويمثل التنقيب عن النفط وتصديره الركيزة الأساسية للإقتصاد اليمني حيث يمثل نسبة 75% من إيرادات الدولة في عام 2010، وهذا ما يجعل الإقتصاد اليمني يقترّب من تصنيف إقتصاد الربيع أو ما يمكن تسميته بشبه الربيع. أما من حيث الضرر الذي تسبب فيه هذا الإقتصاد على الواقع اليمني فيمكن ملاحظته من خلال التأثيرات الناتجة عن توقف عمليات تصدير النفط خلال فترة حرب ما بعد 2014 (سقوط المحور) والتي أدت شحة الموارد المالية للدولة ما نتج عنه العديد من الجوانب السلبية والمؤثرة والتي منها انقطاع المرتبات<sup>5</sup> الأمر الذي ترتب عليه



نطاق إقتصاد الربيع؟

لكي ندرك مدى الخطورة نعود مرة أخرى للمنطق الإقتصادي، وبتشبيه المورد الإقتصادي بمحور لحمل الإثقال في حين أن النفقات والمتطلبات والأعباء الإقتصادية يمكن تشبيهها بالثقل، ففي حال الإقتصاد المتعدد يتم تحميل الثقل على عدة محاور فإذا سقط محور يبقى حمل الثقل موزع على باقي المحاور، أما في إقتصاد الربيع فإن الثقل الإقتصادي يظل معلقاً على محور واحد، وحتى إن كان هذا المحور متين فإن سقوطه مسألة وقت كونه مرتبط بمصدر طبيعي محكوم بالنفاد، وفي حال سقوط المحور يسقط الثقل الإقتصادي على كاهل الدولة والمجتمع وبالأخص في حالة عدم الإستفادة من فترة عوائد مورد الربيع وهذا ما يطلق عليه «لعنة الموارد»، خاصة في الدول النامية المنتجة للنفط والتي ساهمت إيرادات النفط في تحقيق طفرة من النمو لدى هذه الدول من دون أن تصاحبها تنمية حقيقية أو إصلاح سياسي ومؤسسي، فالدولة تعتمد في الحصول على مواردها على إيرادات النفط من دون وجود إنتاج حقيقي ومن

### ■ اقتصاد الربيع

أو كما يسمى إقتصاد المورد الواحد، من أكثر الإقتصاديات التي يتجنبها السياسيين والإقتصاديين على حدٍ سواء حيث أن هذا النوع من الإقتصاديات الأعلى خطورة والأشد ضرراً على الواقع العام بجميع جوانبه السياسية والإقتصادية بل والاجتماعية، ولكن قبل أن نخوض في التفاصيل هناك تساؤل مهم: ما هو إقتصاد الربيع؟

إقتصاد الربيع والذي يعني اعتماد الدولة على مصدر واحد للربح (الدخل)، وهذا المصدر غالباً ما يكون مصدراً طبيعياً ليس بحاجة إلى آليات إنتاج معقدة سواء كانت فكرية أو مادية كالمعادن والنفط والغاز، بحيث تستحوذ السلطة الحاكمة على هذا المصدر وتحتكر مشروعياً امتلاكه وتوزيعه وبيعته<sup>1</sup>، ومن حيث المنطق الإقتصادي فالعيب ليس في إقتصاد الربيع بحد ذاته بل في استمرارية الاعتماد عليه، ففي حالات كثيرة يكون إقتصاد الربيع هو السبيل الوحيد المتاح أمام الدولة حيث يصعب لسبب أو لآخر تفعيل موارد إقتصادية أخرى، حينها ينبغي أن يكون هذا الإقتصاد حل مؤقت وحالة استثنائية إذ يجب على القيادة السياسية والإقتصادية الإستفادة من فوائض المورد الربيعي قدر الإمكان في تفعيل موارد جديدة وذلك للخروج إلى وضع الإقتصاد المتعدد.

قد يتساءل البعض: لماذا يجب الخروج من نطاق إقتصاد الربيع إلى الإقتصاد المتعدد؟ وما هي الخطورة المترتبة على الاستمرارية في

1- ذبي يزن الاعوش، تأثير جائحة كورونا على الإقتصاد العالمي وسبل مواجهتها، الفصل تسجيل: B 6456 - VR 3383؛ المركز الديمقراطي العربي ألمانيا / برلين.

2- أبة بدرعلوية، فشل الدولة الربيعية، المركز العربي للدراسات الصفحة 1.

3- بالأرقام.. إقتصاد فنزويلا الذي خنق شعبها <https://www.alarabiya.net/ar/aswaq> تم الاطلاع في 2022\9\8.

4- By Reuters Staff، رويترز، اليمن يتطلع لنمو 8 % في 2010، <https://www.reuters.com>، تم الاطلاع في 2022\9\8.

5- انقطاع الرواتب.. أسوأ أزمة اقتصادية في اليمن، <https://mwatana.org>، تم الاطلاع في 2022\9\8.



نشوء مشاكل مرتبطة كارتفاع معدلات البطالة<sup>6</sup> وارتفاع معدلات الفقر وهذا ما دفع إلى تصنيف اليمن كأفقر بلد في العالم، حيث يعيش 79 في المائة من السكان تحت خط الفقر ويُصنف 65 في المائة منهم على أنهم فقراء جداً، كما جاء في تقرير صادر عن مشاريع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي<sup>7</sup>.

### ■ الحل الإقتصادي

بالرغم من أن معرفة المشكلة يمثل نصف المعالجة إلا أن هذا لا يكفي حيث لا بد من الإجابة على التساؤل الأهم: إذا كان هذا واقعاً أضراراً إقتصاد الربيع على الوضع اليمني، فما الذي ينبغي فعله حيال هذا الواقع؟ للإجابة على هذا التساؤل ينبغي أولاً معرفة أن الإقتصاد اليمني ليس إقتصاد عقيم أو محدود، فاليمن تمتلك العديد من المقومات التي يمكن جعلها موارد إقتصادية أقوى بكثير من المورد النقطي، وعلى سبيل الذكر سننظر لموردين من هذه الموارد والتي منها الآثار التاريخية حيث تعتبر الآثار من الموارد الإقتصادية الهامة وخصوصاً في الحالة اليمنية والتي تمتع بتاريخ حضاري عريق يمتد لآلاف السنوات وبحضارات كحضارة سبأ وحُمير وأوسان وغيرها من الحضارات التي خلفت حد لا يوصف من الآثار التاريخية والتي تعتبر مقوم رئيسي لتفعيل السياحة بشكل يجعلها داعم قوي للإقتصاد كما هو الحال في مصر والتي تجاوزت إيراداتها من السياحة 13 مليار دولار في 2021،<sup>8</sup> بالإضافة إلى ذلك يوجد مورد إقتصادي يغفل

نماذج للموارد الاقتصادية القابلة للتفعيل في اليمن، وذلك أن البيئة اليمنية لديها العديد من الموارد الخاملة أو غير المفعلة كالثروة الزراعية والحيوانية والسمكية والمعادن.

### ■ نظرة المستقبل

يجب على الحكومة اليمنية وتحديد الإقتصاديين والسياسيين على حد سواء تغيير النظرة القاصرة في تفعيل وإدارة الإقتصاد والعمل على الانتقال إلى المستوى المتعدد، وفي هذه النقطة بالذات قد تتعالى الانتقادات بأن تفعيل هذه الموارد والانتقال إلى الإقتصاد المتعدد يتطلب الاستقرار الكامل ناهيك عن حالة الحرب والأزمات التي تمر بها اليمن! هنا يجب تغيير الإدراك العام وتفعيل النظرة الإستراتيجية، إذ لا بد للحرب أن تنتهي فلا يوجد أزمة دامت للأبد ويجب الاستعداد للمستقبل بحيث يتم الاستفادة من أقرب فرصة لتغيير واقع الإقتصاد اليمني وجعله أكثر فاعلية مما سبق، وهذا ما ألمح فيه لما يسمى بعملية إعادة إعمار اليمن.

عنه الكثير والذي يعتبر الأقوى في تصنيف الموارد وهذا ما أشير إليه بالخصائص الاقتصادية لموقع اليمن الجغرافي والذي من الممكن أن يصبح أهم ركائز الإقتصاد حيث أن موقع اليمن الاستراتيجي في باب المندب يعطي البلاد أهمية أكبر والمزيد من الفرص الاقتصادية، وبعد مضيق باب المندب ممراً حيوياً لصادات النفط إلى أوروبا والتجارة العالمية، ووفقاً لبعض التقديرات فإن سبعة في المائة من التجارة العالمية و30 في المائة من النفط العالمي يمر عبر مضيق باب المندب وبفضل هذا الموقع الاستراتيجي كانت البلاد وجهة لمشروع طموحة، ففي عام 2007 تم الإعلان عن مشروع جسر القرن الذي يهدف إلى بناء جسرين اليمن وجيبوتي متضمناً بناء مطار خدمي لمدينتين على جانبي الجسر، ومن المقرر حينها أن يجتذب المطار كما هو مخطط له نحو 100 مليون مسافر سنوياً مما يضعه على رأس أكبر مطارات العالم من حيث حركة المسافرين، متفوقاً على مطار دبي ومطار لوس أنجلوس الدولي<sup>9</sup>، الجدير بالذكر أن ما سبق لا يمثل سوى

6- أضرار الحرب في اليمن منذ عام 2015، <https://arabic.rt.com>، تم الاطلاع في 2022/9/8.

7- اليمن أفقر بلد في العالم، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية، <https://www.arabstates.undp.org>، تم الاطلاع في 2022/9/8.

8- إيرادات السياحة في مصر تجاوزت 13 مليار دولار في 2021، <https://www.alarabiya.net>، تم الاطلاع في 2022/9/8.

9- ذي بز الأعووش، تأثير جائحة كورونا على الإقتصاد العالمي وسبل مواجهتها، الفصل تسجيل: B 6456 - VR 3383، المركز الديمقراطي العربي ألمانيا / برلين.





# تحليل ورصد أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية

# تحليل رصد أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية لمحافظة عدن

إعداد وتحليل:	رصد ميداني:	رسوم بيانية:
د. بثينة عبدالله السقاف	محمد أبوبكر سالم	أنصاف عباد الظنبري

40 كغم فقد ثبت متوسط سعره خلال هذا الشهر مقارنة بارتفاعه الشهر الماضي بنسبة (4.5%)، كما استقر متوسط سعر سكر السعيد 50 كغم في هذا الشهر سعره عند (46000) ريالاً. أما الزيوت عبوة 8 لتر (بيت الكرم) فقد ارتفع بشكل طفيف بعد أن سجل ارتفاعاً الشهر الماضي بنسبة (10%)، بينما متوسط سعر حليب الاطفال عبوة 400 جرام (بيلاك) سجل استقراراً نسبياً طيلة شهر يوليو واغسطس وسبتمبر.

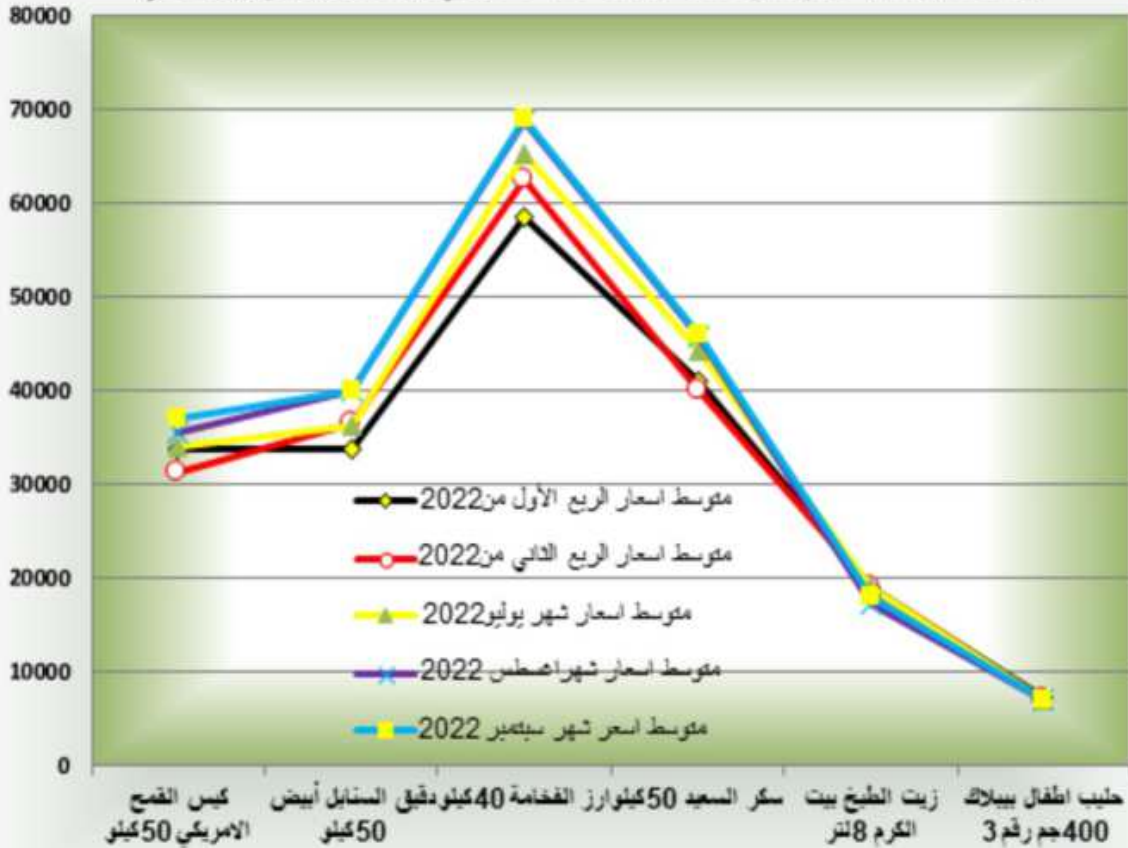
## أسعار السلع الأساسية لشهر سبتمبر 2022م

عند مقارنة متوسط أسعار شهر سبتمبر مقارنة بمتوسط أسعار الشهر الماضي، يلاحظ ثبات متوسط سعر القمح الأمريكي وزن 50 كغم رغم ارتفاعها في شهر اغسطس بنسبة (4%)، كما ارتفع متوسط سعر الدقيق السنابل 50 كغم بشكل طفيف بنسبة (1%) عما كان عليه في اغسطس والذي ارتفع بنسبة (8%)، أما في أرز الفخامة

يلاحظ فريق الرصد الرابطة الاقتصادية من خلال الرصد والنزول الميداني لأعضاء الفريق وعند القيام بتحليل استمارة الرصد الأسبوعية، أنّ هناك ارتفاعاً في متوسط أسعار معظم السلع بشكل عام لكل الأصناف في السوق مقارنة لنفس الفترة لشهر اغسطس الماضي، نتيجة لاستمرار تدهور قيمة العملة المحلية مقابل بقية العملات الأجنبية الأخرى.

## المتغيرات في متوسط

رصد أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية الأساسية لمحافظة عدن في شهر سبتمبر 2022م بالريال اليمني



متوسط أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية لمحافظة عدن لشهر سبتمبر 2022

رقم	الصف/ السلع	متوسط أسعار شهر ديسمبر 2021م	متوسط أسعار شهر ديسمبر 2021م	متوسط أسعار الربع الأول من 2022م	متوسط أسعار الربع الأول من 2022م	متوسط أسعار شهر أغسطس 2022م	متوسط أسعار شهر أغسطس 2022م	متوسط أسعار شهر سبتمبر 2022م	متوسط أسعار شهر سبتمبر 2022م
		ريال يمني	الدولار	ريال يمني	الدولار	ريال يمني	دولار	ريال يمني	دولار
أولاً: السلع الأساسية									
1	كيس القمح الامريكي 50 كيلو	31000	23.52	33708	25	35500	31	37000	32.3
2	دقيق السنابل ابيض 50 كيلو	38750	36.63	33791	28.5	40000	35	40000	34.9
3	أرز الفخامة 40 كيلو	67000	51.38	58400	43.4	68750	6	69000	60
3	سكر السعيد 50 كيلو	48225	33.46	41016	35	45850	40	46000	40
4	زيت الطبخ بيت الكرم 20 لتر	38050	27.51	19043	16	17300	15	17375	15.7
5	حليب الاطفال بيبلاك 400 جم	7500	5.64	7176	5.77	6900	5	6900	6
ثانياً: سلع مكملة									
6	الحليب المجفف دانو 2.5 كجم	18000	14.15	16666	14.24	19500	18	20800	18
7	شاي الكبوس (1) كجم	8250	6.35	6995	6	7375	6	7000	6
8	الفاصوليا الحمراء (1) كجم	1350	2.47	2591	2.17	2550	2.2	2500	2
9	الفاصوليا البيضاء (1) كجم	2537.5	1.93	1553	1.3	1500	1.3	1500	1.3
10	العدس الاصفر (1) كجم	2650	2.04	2110	1.72	2000	2	2200	1.9
11	كرتون معجون الطماطم المدهش	5300	3.15	4273	3.5	4400	4	3900	3.4
12	مكرونة المائدة (400 جرام)	790	0.61	696	0.53	590	0.4	590	0.5
ثالثاً: الفواكه والخضروات									
13	التفاح (1) كجم	3250	2.48	2642	2.21	3000	3	3000	2.6
14	البرتقال (1) كجم	2500	2.09	2041	1.64	2500	2.4	2700	2
15	الموز (1) كجم	1.38	0.46	571	0.47	675	6	700	0.6
16	التمور (1) كجم	2000	1.56	2000	1.82	2000	2	2000	1.7
17	البطاطس (1) كجم	650	0.48	578	0.52	825	0.8	900	7.8
18	البصل الجاف (1) كجم	750	0.57	470	0.46	1400	1.3	1550	1.3
19	الباذنجان (1) كجم	800	0.62	681	0.46	1000	0.9	1000	0.8
20	الطماطم (1) كجم	1175	0.85	670	0.62	850	0.9	1300	1
21	الباميا (1) كجم	1950	1.53	2475	2.22	3000	3	3000	2.6
خامساً: اللحوم ومشتقاتها									
22	لحم الفنم (1) كجم	8000	6.29	8000	6.35	12000	12	12000	10
23	الدجاج الحي (1) كجم	5000	3.92	5000	4.57	55000	5.1	5500	4.8
24	الدجاج المجمد (1) كجم	4500	2.66	3400	3	4445	4.3	3975	3.4
25	طبق البيض (1) كجم	3475	2.68	3030	3.3	4175	4	4200	3.6
سادساً: الأسماك									
26	الثمد (1) كجم	6500	4.90	6764	5.35	10000	10	8000	6.9
27	الديرك (1) كجم	10000	8.32	12666	9.81	16000	16	15500	13.5
28	السحلة (1) كجم	12000	8.90	11200	10.23	14250	14	14000	12.2

- فريق رصد أسعار السلع - الرابطة الاقتصادية

- يتم الرصد كل يوم سبت من كل أسبوع



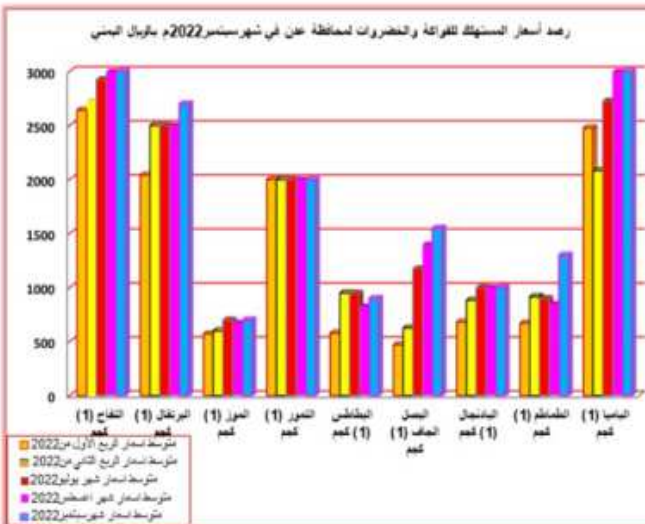
## التغيرات في أسعار السلع المكملة

أما بالنسبة للسلع المكملة فمتوسط سعر الحليب المجفف دانو عبوة (2.5) كغم يستمر ارتفاعه بشكل طفيف هذا الشهر بنسبة (2.5%)، أما شاي الكبوس فقد استقر عند متوسط سعره عند 7000 ريالاً هذا الشهر، بينما يشهد متوسط الكيلو جرام من الفاصوليا الحمراء والفاصوليا البيضاء والعدس الأصفر استقراراً في سعرهما، أما متوسط أسعار معجون الطماطم (المدهش) فقد شهد استقراراً في متوسط سعره بعد أن سجل ارتفاعاً بنسبة (11%) بعد أن سجل ارتفاعاً بنسبة (12%) في الشهر الماضي، ومكرونة المائدة سجل استقراراً في متوسط السعر.

## التغيرات في أسعار الفواكه والخضروات:

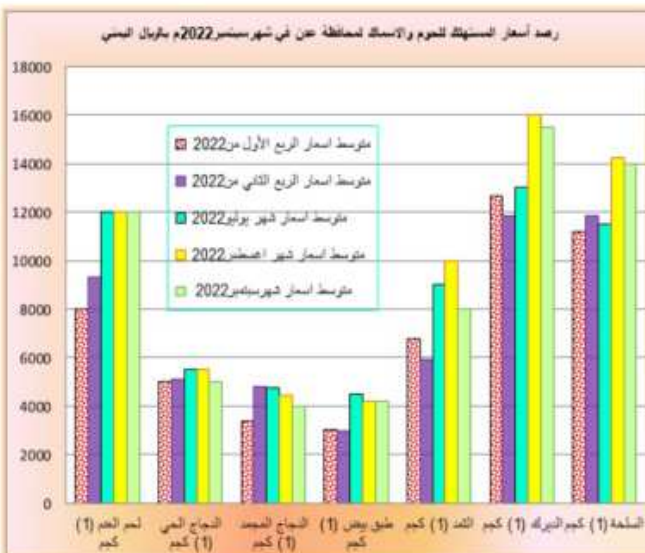
سجل استقراراً في متوسط سعر الكيلو التفاح والموز والتمر في متوسط أسعارها، أما متوسط سعر البرتقال فقد تحرك نحو الارتفاع بنسبة (8%).

سجل متوسط سعر الكيلو البطاطس انخفاضاً بنسبة (9%) بعد أن سجل ارتفاعاً بنسبة (7%) في الشهر الماضي، أما متوسط سعر البصل الجاف فقد ارتفع بنسبة (10%)، أما الباذنجان فقد حافظ على سعره عند نسبة الارتفاع بنسبة (25%) في الشهر الماضي، أما الكيلو الطماطم الطازجة فقد انخفض بنسبة (53%)، أما الباميا فقد استقر عند بنسبة (9%) فوق نسبة الارتفاع (36%) في الشهر الماضي.



## التغيرات في أسعار اللحوم والأسماك:

أما أسعار اللحوم في الملاحم للحم الغنم البلدي فقد سجل متوسط سعره ثباتاً عند (12000) ريال، أما متوسط سعر الدجاج المجمد فقد ظل محافظاً على سعره عند (5500) ريالاً، بينما ظل متوسط سعر كيلو الدجاج الحي مستقراً عند سعره في الشهر الماضي، أما متوسط سعر طبق البيض فقد استقر عند متوسط سعر (4200) ريالاً بعد أن انخفض بنسبة (7%) بعد أن وصل نسبة الارتفاع لشهر يوليو (20%) من سعره في الشهر الماضي والذي كان مرتفعاً بنسبة (48%) عن شهرة مايو، أما أسعار الأسماك المرصودة فمتوسط سعر سمك (الثمد) انخفض بنسبة (20%) عما كان عليه في مرتفعاً في الشهر الماضي بنسبة (11%)، أما (الديرك) سجل ارتفاعاً بنسبة (3%) بعد أن كان مرتفعاً بنسبة (23%) من سعره في الشهر الماضي، أما السمك نوع (السخله) فما زال مستمراً بالارتفاع بمتوسط سعره حيث انخفض بنسبة (2%) في الشهر الماضي، بعد أن ارتفع بنسبة (21%) في شهر أغسطس وبنسبة (19%) في يوليو.



جديد

# أسمنت خاص بالتشطيبات



أسمنت الوطنية

شريك البناء والتنمية



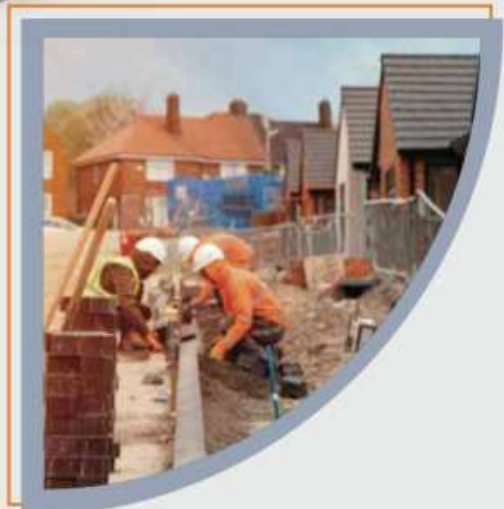
أعمال التبليط



أعمال اللياسة  
بجميع أنواعها

أعمال البناء

أرضيات الأرصفة



\* لا يستخدم في أعمال الأساسات والخرسانة المسلحة (قواعد، أعمدة، جسور، أسقف)



إحدى شركات مجموعة  
هائل سعيد النعم وشركاه



WWW.NCCYEMEN.COM | CEMENT@NCCYEMEN.COM | 10001 | 00967 2 510840 | 00967 2 510800 اليمن - لحج - المسيمير

الفخامة  
Alfakhama

♡♡♡

أطيب  
مذاق  
طبي



أو مقايضته بسلع أخرى ففي محافظة أبين مثلا معظم المزارعين لديهم حيوانات بكل أنواعها ماعز.. ضان.. ابقار... أبل.. حمير.. وغير ذلك ولكن نشعر بان كمية الابقار البلدية التي في محافظة أبين وعلى وجه الخصوص في الأرياف التي كانت موجودة في كل بيت وتنتج لهم الالبان والسمن البلدي قد انخفض عددها في بعض الأماكن إلى أدنى مستوى.. ومن اهم أسباب عزوف المزارعين عن تربية الابقار والأغنام هو الجفاف الذي ضرب مناطق الأرياف (الرواء نموذجا) مما ادي ذلك إلى الاعتماد على الخارج باستيراد الألبان والقشدة من أماكن أخرى وهنا علينا ان نتحدث عن أهم المشاكل الذي يعاني منها مربو الحيوانات عديدة ومنها ارتفاع أسعار الأعلاف الجافة والخضراء حيث بلغ سعر حزمة القصب الجاف ٤٠٠ ريال لأول مره في تاريخ أبين.

كما ان ارتفاع النخالة أو ما يسمى البيوشه حيث بلغ سعر الكيس الواحد حوالي ١٨٠٠٠ ريال.

ان تلك العوامل قد ادت إلى ارتفاع أسعار المواشي مما يصعب على المستهلك شراء اللحوم حيث وصل سعر الكيلو إلى ١٥٠٠٠ ريال وفي نفس الوقت تخلص بعض المزارعين مما يمتلكونه من حيوانات في بيعها في السوق وذلك لسبب عدم قدرتهم على توفير الأعلاف اللازمة لتغذية الحيوانات وهنا يخسر المزارع مهنته الذي كان يعول عليها لإعاشة أسرته ومن اسباب تراجع تربية الحيوانات ايضا عدم وجود سوق لتسويق جلود الحيوانات بشكل عام مما يضطر المزارع إلى التخلص من هذه الجلود في القمامة ويزيد الطين بله في تلوث البيئة المحيطة ومنها تنتشر الحشرات وتنقل الأمراض والأوبئة بين أوساط الناس. ومن اسباب تراجع نساط تربية الحيوانات انتشار الأمراض التي تأتي على شكل وباء مفاجئ مما يؤدي إلى نفوق الكثير من



## أكثر من المهون تنجو من الفقر.. حياة الريف تعجبنى وتعجبنى مراعيها

م/ عبد القادر السميطي

جديده بفعل مزاولتك لهذه المهنة.. ولعل الاستمرار والحفاظ على كل ما يقع تحت يدك من هذه الاعمال من أجل زيادة إنتاجك وزيادة دخلك وتحسين معيشتك وهذا سوف يوفر لك الأمان والاستقرار في المعيشة وزيادة في الصحة وزيادة في المعرفة في كل جوانب الحياة ففي كل مكان وعلى وجه الخصوص مناطق الريف بشكل عام كان يوجد في الزمن الجميل في كل بيت عدة أنواع من الحيوانات بما فيها الابقار والذي كانت جداتنا تدعو البقرة باسم امه فهي الذي تمدنا بالحليب للأطفال لينعم أطفالنا بالصحة والعافية والذي يستفيد منها الإنسان حتى وإن كان للاكتفاء الذاتي حيث كان لدى بعض الاسر اكتفاء ذاتي من الالبان الطازجة واللبن الرائب والسمن وما كان يزيد عن حاجة الأسرة يقوم بتصريفه وبيعه في السوق ليشتري ما ينقصه من المواد الغذائية الأخرى

إذا كنت تمتلك المثلث "الأرض - الوقت - الطاقة" ورابعهما المال.. يمكنك أن تشعر بمتعة تربية الحيوانات مثل الماعز والضأن والابقار والابل والخيول والارانب والحمام والدجاج ويمكنك أيضا إدخال عدد من خلايا نحل العسل كل هذه الأشياء ممكن أن تتركها في الزوايا الخلفية للمنزل، سواء كنت تخطط لتربيتها للحصول على منتجاتها اللبن أو اللحم أو العسل أو البيض أو لتمارس هواياتك المحببة أو غير ذلك فإن تربية الحيوانات بكل انواعها بما فيها نحل العسل يمكن أن تكون مصدرا رئيسيا للدخل وكذلك المتعة التي سوف تشعر بها أثناء مزاولتك لهذه المهنة هذا في حالة أن يتم ذلك بطريقة عقلانية وبطريقه سهله وميسره حتى وإن كان ذلك العمل بدون تخطيط وعلى أساس أن تكون هذه الطريقة قابله للتطوير والديمومه أهم شي ان لديك الرغبة والهواية وكذلك اكتساب مهارات

الانتاج الحيواني واستيراد ابقار الهوليشتاين والساميوال الهندية الابقار ثنائية الغرض مثل الجرسى والجاموس العربي والأغنام الشامية على حدا سواء فهو نشاط اقتصادي ذو عائد مرتفع وخاصة في ابين الخضراء حيث توجد البيئة المناسبة للإنتاج الحيواني مثل انتاج الابقار الأجنبية والتي تعطي إنتاج وفير من الألبان ومشتقاتها واللحوم وتسمين العجول وغيرها.

وبجدرنا التنويه هنا الى ان ابين أرض بكر للاستثمار في مجال تربية الحيوان والانتاج الحيواني بشكل عام.

اما فيما يتعلق بتربية نحل العسل فأبين مشهوره مندو القدم في إنتاج طرود النحل بشكل كبير جدا نظرا لما يتوفر في ابين من الغطاء النباتي المتنوع ولا ننسى أن مناطق ريف ابين في كل من منطقة حمة وحطاط وشعب جداس وقرض وسطحان وخيره ولودر واحور وحوض دلتا ابين وكثير من المناطق الذي لا يتسع المكان لذكرها تنتج اعسال نظيفة وممتازة ومتنوعة مثل عسل السدر وعسل السمير وعسل القرض والضبيان والمروه وكذلك اعسال أخرى بما يسمى بالمراعي وهو خليط من عدة أنواع من النباتات رغم مشقة عمل النحال الا ان العمل في مجال تربية نحل العسل له مذاق خاص وممتع وندعو الجميع إلى طرق أبواب الاستثمار في كل من تربية الحيوان وتربية نحل العسل وتربية الدواجن والارانب وغير ذلك من الانشطة الاقتصادية كما نطالب السلطات العليا والمحلية الى ضرورة تشجيع هذا النشاط الاقتصادي الذي هو احد سمات مجتمعنا منذ الازل وتقديم المساعدات المالية والفنية وتوجيه المنظمات الداعمة الى تشجيع هذا النشاط كوسيلة للحد من الفقر وتوفير فرص عمل مدرة للدخل في المجتمعات الريفية.

الحيوانات بكافة أنواعها لأن إدارة البيطرة الذي كانت تقوم بمكافحة الأمراض المنتشرة لم تعد قادره على فعل شي نتيجة لعدم وجود الإمكانيات العلاجية ولهذا تجد المزارع يتعرض لخسائر متتالية وبناء على ذلك لايد من تدخل الدولة أو المنظمات الداعمة في دعم مربى الحيوانات دعم صحيح ومفيد عن طريق الدعم في نوعية الماشيه المراد تربيتها وكذلك نوعية الأعلاف الخاصة بالتسمين ونوعية الطلائق والفحول والذكور الملقحة والتي لايد أن تكون من سلالات جيدة.

وهنا يجب الإشارة أن لكل هذه الحيوانات منتج جدا مهم ومفيد ومربح وهو مخلفات هذه الحيوانات والتي تسمى بالسماد العضو (الدمان) وهو يباع على المزارعين بأسعار طيبه ومجزبه ويستخدمها المزارع لتخصيب الأرض الزراعية من خلال إضافتها إلى مزرعته بعد إجراء لها عملية التخمير الهوائي والغير هوائي ليحصل على نباتات قوية ونظيفة وصحية لأن كل هذه المخلفات بعد إعادة تدويرها أو تخميرها تزيد من كمية الإنتاج في كل الحاصلات الزراعية التي يقوم المزارع بزراعتها بنسبة قد تزيد عن 20% كما يجدر بنا ان لا ننسى أن مخلفات الحيوانات فيما إذا استغلت استغلالا جيدا فقد تكون مصدر قوي لإنتاج الطاقة وكذلك إنتاج البيوغاز الأمن الذي يستخدم للطبخ والذي إذا تم استثماره بشكل جيدا سيوفر الكثير والكثير من الأموال على المستثمر والمزارع على حدا سواء كما انني في هذا الموضوع ادعو المستثمرين من الرأسمال الوطني إلى الاستثمار في مجال





## تأثير عمليات المضاربة على أسعار الصرف في السوق!

أمير ردفان عبدالله صالح

مهامه تراجع سعر الصرف مجدداً إلى 200 ريال بدون أي إجراءات ملموسة قام بها البنك المركزي وهنا ندرك أسلوب بث الاخبار والهلج في السوق المصري حيث عمل المضاربين على تقديم عروض وهمية لكي يؤثرن في نفوس الكثير من المتعاملين بأن الأسعار ستواصل الهبوط وأنه لايمكن أن تعود للصعود مرة اخرى

ليقوم الكثير من المواطنين وكذلك حتى صغار الصرافين بعمليات البيع خوفاً من استمرار النزول، وهنا تم استغلالهم بعمليات الشراء مجدداً، فبعد الانتهاء من عملية الشراء عادت الأسعار لتكسر حاجز 300 ريال مقابل الريال السعودي وذلك مع نهاية شهر يناير 2022م.

هنا كان يتوجب على البنك المركزي أو المركز الإعلامي في البنك المركزي في التدخل لتصحيح الوضع ونشر البيانات الصحيحة لإزالة حالات التشاؤم او منع استغلال حالات التفاؤل المفرطة.

وفي هذه الفترة نسمع أن البنك المركزي في صدد الإجراءات الأخيره لإستلام الوديعة المقدمة من السعودية والإمارات، وعليه فالمضاربون سيعملون على إنزال الصرف لأقل نقطة ممكنة ويمكن أن تتخطى 180 وذلك لأجل:

1\_ الشراء عند أقل نقطة ممكنة كونه حدث إيجابي يؤثر بقوة على الصرف .  
2\_ بقاء الصرف منخفض لأطول فترة ممكنة لاستنفاد خزينة البنك المركزي من احتياطات العملة الأجنبية بأسرع وقت ممكن كون السعر سيكون أقل وبالتالي يحتاج البنك المركزي لبيع كمية أكبر من العملات الأجنبية من أجل سحب السيولة من العملة المحلية في السوق.

وعلى علية على السلطات المختصة العمل على عدم استمرار عمليات المضاربة التي تؤثر على أليات اسعار الصرف في السوق .

خلال الأشهر الأولى من ذات السنة ارتفعت أسعار الصرف من 200 إلى 240 ريال يمني مقابل الريال السعودي اي ارتفاع قدرة 40 ريال يمني فقط.

وعلى افتراض أن الأوضاع الاقتصادية والسياسية قد تدهورت بالفعل نعتقد ان سعر الصرف ما كان يفترض ان يصل لهذا الارتفاع الغير معقول ونعتقد أن سبب هذا الارتفاع هو بث المضاربين الهلع والرعب الذي جعل حائزي الريال اليمني يهرعوا الى بيع مالدتهم من العملة اليمنية عبر شراء النقد الأجنبي بغض النظر عن السعر تماهيا مع الخوف والهلج فاستطاع المضاربين التأثير على شريحة كبيرة من المتعاملين بالسوق المصري وكذلك من المواطنين والتجار ويساعدهم في تحقيق ذلك الكثير من المحللين والكتاب والذي بثو التشاؤم بصورة أكبر عبر الصحف او مواقع التواصل الاجتماعي سواء بقصد أو بدون قصد.

### 2\_ ثانياً عند التفاؤل وتراجع سعر الصرف:

بعد أن وصلت أسعار الصرف إلى 450 ريال يمني وإتمام عملية البيع من قبل المضاربين ظل هؤلاء في ترقب لأي اخبار ايجابية واستغلالها لاحداث النزول وأعطائها أكبر من حجمها في التأثير على نزول أسعار الصرف وذلك من أجل الشراء عند أقل نقطة سعر صرف.

ففي خلال تلك الفترة صدر قرار بتعيين محافظ جديد للبنك المركزي هبطت أسعار الصرف من 450 ريال إلى 320 دفعة واحده ولذا لوكان ارتفاع سعر الصرف حقيقيا لما نزل الصرف الى هذا السعر، ومع وصول المحافظ الجديد إلى عدن والبدء بممارسة

تخضع أسعار الصرف في السوق لعدد من العوامل الاقتصادية مثل العرض والطلب وغيرها من المؤشرات والتطورات الاقتصادية والأوضاع السياسية في البلد بدرجات متفاوتة، فعندما تتحسن مؤشرات العوامل الاقتصادية وتستقر الأوضاع السياسية تؤثر إيجاباً على أسعار الصرف والعكس صحيح . لكنه ثمة سؤال يطرح نفسه الا وهو كيف يستفيد المضاربين من الانهيار أو التحسن، أذ ليس بمقدور عمليات المضاربة التأثير بشكل كبير على مجريات العوامل الاقتصادية أو السياسية فإين إذن يكمن دورهم ؟ يظهر دور المضاربين في مقاومة الأزمة أو زيادة حدة الموجه طلوع أو نزول واستغلال تلك الموجات لعمليات البيع والشراء للمضاربين دور في عمليات ارتفاع وهبوط أسعار الصرف في السوق ولأيضاح هذا الدور أكثر يمكن أخذ المثالين التاليين :

### 1\_ أولاً في حالة ارتفاع اسعار الصرف (او في ظل التشاؤم)

عندما يتوقع الكثير من المتعاملين أن أسعار الصرف سوف تتجه للارتفاع كما حدث في النصف الأخير من عام 2021م، ففي تلك الفترة أنتشرت شائعات عن إدخال حاويات محملة بنقد مطبوع أي إصدار نقدي دون غطاء وكذلك تقدم الانقلابيين عسكرياً من جهة مازب مما أدى إلى توقع تدهور الأحوال الاقتصادية والسياسية أكثر فأكثر هنا برز دور المضاربة من خلال بث الرعب والخوف والهلج في السوق مما جعل أسعار الصرف تنطلق من 240 ريال يمني لكل ريال سعودي في شهر 6 إلى 450 ريال يمني مقابل الريال السعودي في شهر 11 يعني حصل هذا الارتفاع في حوالي خمسة أشهر فقط علماً أنه



# مجموعة السعدي التجارية AL-SADI TRADING GROUP



## مشاريع الطاقة الكهربائية Electrical Power Projects

## تأجير محطات الكهرباء Rental Power Plants



## أنظمة الطاقة الشمسية Solar Power Systems

Website: [www.al-sadigroup.com](http://www.al-sadigroup.com)

Email: [info@al-sadigroup.com](mailto:info@al-sadigroup.com)

[hasseeb@al-sadigroup.com](mailto:hasseeb@al-sadigroup.com)

Tel.: +967 2 247721

+967 2 247751

+967 2 247761

Mobile: +967 770471840

من الأزهار ويحمله إلى خلاياه في حويصلة العسل (4)، ومن أشهر أنواع الأشجار التي يجني النحل رحيقها لينتج العسل هي شجرة السدر حيث يعد عسل السدر من أجود وأشهر وأغلى أنواع العسل، وتنتشر شجرة السدر على مستوى اليمن بشكل كبير حيث يتم إنتاج عسل السدر في العديد من المناطق اليمنية ومنها محافظة شبوة والتي يتم إنتاج عسل السدر فيها في المديرية التالية: (5). (جردان وبيحان وعماقين والصعيد ومرخة وعرماء وعين وعسيلان ونصاب وحطيب) حيث تشتهر محافظة شبوة بأشهر واجود أنواع عسل السدر عن غيره من عسل المناطق اليمنية الأخرى وذلك لعوامل مناخية تؤثر في تركيبة العسل المستخرج في مناطقها ومن ذلك المناخ الصحراوي الجاف الذي يقلل من نسبة تركيز الماء في العسل بتأثير ذلك المناخ. وبالإضافة إلى العوامل المناخية ومدى اسهامها في تجويد مادة العسل الا ان الامر يتأثر أيضا باحتراف النحالين لعملم هذا ومدى اتقانهم في إنضاج العسل وكذا فرزته وتنقيته عن الأنواع الأخرى من العسل وجعل كل نوع ينفرد بنفسه ليحمل صفات الشجرة المنتجة له بشكل انقى (6). ويعد إنتاج عسل السدر انتاج موسمي بحسب موسم الاثمار لشجرة السدر والذي يصادف بداية فصل الخريف اي أشهر السنة الميلادية سبتمبر واکتوبر ونوفمبر. فإذا ما انتهى هذا الموسم تأتي مواسم أخرى ثلاثم انتاج أنواع أخرى من العسل مثل عسل المرورة ويتم إنتاجه من شجرة المرورة وهي شجرة موسمية وموسمها قصير إذ يبدأ من منتصف شهر فبراير إلى منتصف شهر مارس. ثم يأتي موسم عسل السمروالذي يبدأ مع بداية شهر أبريل وينتهي في منتصف شهر مايو من السنة الميلادية. أما عسل المراعي فيتم إنتاجه من عدة أشجار اصطلاح على تسميتها مراعي وذلك لتعددتها ومن أشهر تلك الأشجار ( العلقاء -



محمود صالح أبودرية - شبوة / المصينعة

## واقع إنتاج وتسويق العسل في محافظة شبوة

فيما يتعلق باستخدامات العسل كدواء فقد أثبتت التجارب العلمية علاجه للعديد من الأمراض منها على سبيل المثال (3):  
1- مصدر للطاقة للكبارة والصغار.  
2- مضاد للجراثيم والميكروبات.  
3- يساعد على تخفض مستوى الدهون في الجسم.  
4- يساعد على الوقاية من أمراض الجهاز الهضمي.  
5- يخفض من نسبة الكوليسترول في الدم.  
6- يستخدم كعلاج لأمراض القرحة.  
7- يعد واحد من أهم مضادات الاكسدة.  
وينتج النحل مادة العسل من خلال رحيق العديد من الأشجار التي يجني النحل رحيقها ، والرحيق هو سائل مائي سكري تفرزه الغدد الرحيقية التي تتواجد إما على الزهرة أو على الأوراق أو عند التقاء ساق الورقة مع الغصن وهو الغذاء الرئيس للنحل حيث يمتصه

النحل من هبات الله على الارض وينتج لنا مادة العسل التي تعتبر غذاء ودواء في نفس الوقت، وتمثل طبيعة العسل في استخدامه كغذاء لما يحتوي عليه من عناصر غذائية هامة تساهم في بناء الصحة الجسدية والنفسية حيث يتكون العسل من 76% من السكر الطبيعي (معظمه من الفروكتوز والجلوكوز)، ونظرًا لمستوى سكر الفواكه العالي فيه (الفركتوز) فيعتبر العسل أحلى من سكر المائدة بحوالي 18% . وكلما كانت نسبة الماء أقل في العسل تصبح نوعيته أفضل، وتشكل 6% من مكونات العسل معادن وفيتامينات وحبوب لقاح وبروتينات (1). كما يحتوي العسل على العناصر الغذائية التالية: الكربوهيدرات والأحماض الأمينية والكاننات الدقيقة، ويحتوي أيضًا على إنزيمات وأحماض عضوية ومركبات عطرية ونكهة (2). أما

بالصبر حتى جني ثمارها. وأما الخارجون من هذه الحرفة فهم ممن لم يستوعب دروس هذه الحرفة من حكمة في طبيعة الاهتمام بالنحل وتربيته ورعايته ومواسمه وأماكن الرعي المناسبة ووقتها أو تعجل على جني الثمار ولم يتحلى بالصبر حتى جني العسل. ومن هذا يظهر لنا بأن حرفة النحل حرفة توأفقية لا تقبل إلا من يتوافق معها في قوانينها التي فرضتها وتمارسها بشكل يومي في عملها داخل الخلية.

الخارجي على عسل السدر المنتج في محافظة شبوة وهو ما دفع بالمنتجين إلى رفع نسبة المصدر من ذلك العسل دون الاحتفاظ به للتسويق المحلي أو الاستهلاك الخاص رغبة في عوائده المالية المرتفعة مع توفر الطلب الخارجي عليه بلا منافس. ويتم تعويض السوق المحلي والاكتفاء بأنواع العسل الأخرى مثل عسل السمر والمرورة والمراعي وغيره والمتوافرة طوال السنة بحسب مواسمها.

لازالت النحالة حرفة رانجة في محافظة شبوة يعمل فيها الكثير ويستهمي ممارسها كنشاط اقتصادي منتج الكثير كما خرج منها الكثير فهي مدرسة للحكمة والصبر والنظام والعمل الدؤوب بسطتها مملكة النحل بقوانينها التي فرضتها على جماعات النحل لممارسة العمل داخل الخلية من خلال تقسيم المهام وتنظيم العمل والصبر على ذلك فأما الباقون في ممارسة هذه الحرفة فهم ممن استوعب دروس هذه الحرفة وتميز بالحكمة في ممارسة هذه الحرفة وتحلى

المصادر:

- 1 - الموقع الإلكتروني ويكيبيديا.
- 2 - الموقع الإلكتروني <https://mawdoo3.com>
- 3 - الموقع الإلكتروني ويكيبيديا.
- 4 - الموقع الإلكتروني <https://mawdoo3.com>
- 5 - النحال محمد علي فريد الطوسلي، شبوة، المصينة.
- 6 - النحال حيدرة محمد فريد الطوسلي، شبوة، المصينة.
- 7 - النحال علي صالح لصنع الطوسلي، شبوة، المصينة.
- 8 - النحال صالح حيدرة محمد الطوسلي، شبوة، المصينة.
- 9 - النحال، علي صالح لصنع الطوسلي، شبوة، المصينة.
- 10 - تقديرات الكاتب من خلال المعلومات المتاحة.



القرمل - العنبرس - العبل - المرخ... ويتم إنتاج عسل المراعي مع هطول الأمطار. كما أن هناك موسم آخر لإنتاج عسل السدر خلال نفس السنة فإذا نزلت الأمطار في أواخر الربيع فإن شجرة السدر تثمر وينتج النحل عسل الخلة والذي يعد هو نفس عسل السدر ولكنه لا يحمل نفس الجودة في الغالب بسبب كثرة المراعي المصاحبة والمناخ في الصيف وهو وقت إنتاج الخلية وتتفاوت جودة عسل الخلة بحسب مناطق الرعي والتي تختلف في مناخها ومستوى الانتمار لشجرة السدر في هذا الموسم الذي ينتهي بنهاية شهر يونيو من السنة الميلادية. ويعمل عدد كبير من أبناء محافظة شبوة في حرفة النحالة يمكن تقدير عددهم من خلال التقدير لعدد محطات النحل في المحافظة والتي تقدر بحوالي 1500 محطة نحل (7). مع عدد كبير من خلايا النحل التي يمتلكها النحالين من أبناء المحافظة تقدر بحوالي 200 الف خلية نحل تتوزع على تلك المحطات بنسب متفاوتة بحسب القدرات المالية للنحال تصل في حدها الأعلى إلى أكثر من 3000 خلية نحل للفرد الواحد و100 خلية في الحد الأدنى (8). وقد تأثرت عملية النحالة بالظروف المحيطة للبلد وخاصة السبع سنوات الأخيرة ففي الوقت الذي كانت خلية النحل الواحدة تنتج لترين من العسل بمعدل 2.8 كيلوجرام للخلية إلا أن إنتاج خلية النحل الواحدة قد تراجع إلى ما يقارب ثلثي أو نصف الكمية عنه في أيام ما قبل 2015م (9). وفي أحسن الأحوال التي كان يقدر فيها إنتاج خلية النحل الواحدة 2.8 كيلوجرام فقد بلغ حجم الإنتاج السنوي من عسل السدر في محافظة شبوة قرابة 560 طن بما يعادل 112 مليون ريال سعودي بسعر البيع في السوق المحلي بمعدل 1400 ريال سعودي لكل دبة 5 لتر/ 7 كيلوجرام يصدر منها ثلثي الكمية إلى المملكة العربية السعودية بما يعادل 80 مليون ريال سعودي (\*) ويزداد الطلب

# اليابان.. بالعلم والأخلاق تبنى الأمم

د/ سامي محمد قاسم - رئيس قسم العلوم السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة عدن

الثقيل ( 25% من الناتج القومي الاجمالي يساهم فيه قطاع السيارات) فكيف استطاعت اليابان الوصول لذلك ؟ خراب هائل في كل المدن اليابانية تقريبا، اقتصاد مدمر بالكامل، الفقر والجوع والمرض في كل مكان، كل المؤشرات تقول إن هذه الدولة عادت إلى القرون الوسطى، وأن أمامها وقت طويل جدا لتعود فقط إلى اعتبارها دولة "عادية" هذا ما يمكن قوله على اليابان بعد الحرب العالمية الثانية. فقد استسلمت اليابان للولايات المتحدة الامريكية نهاية الحرب العالمية الثانية حيث دخل جنرال ماكارثر اليابان واضطر لوضع نظام لتوزيع الطعام بالبطائق على اليابانيين لمواجهة خطر المجاعة، حيث اضطر فقراء اليابانيين إلى التخلي عن كل ممتلكاتهم من أجل الطعام، قبل أن تضع الحكومة يدها على كافة أموال الشعب بمنع الاعتراف بالعملات غير المسجلة في حسابات بنكية، وتحدد مبلغ 500 ين فقط شهريا كحد للسحب من الحسابات البنكية للسيطرة على التضخم والسوق السوداء، بالتوازي مع المساعدات الأمريكية الضخمة التي منعت انهيار الدولة.

وقد أوفدت أمريكا الخبير الاقتصادي الشهير جوزيف دودج الذي وضع خطة إصلاح اقتصادي نفذت بحزم رغم قسوة إجراءاتها على الفقراء،

من أرض اليابان، وتركز المدن الكبرى في السهول المتبقية التي تشكل أقل من 30% من المساحة التي تبلغ 378000 كيلومتر مربع (اصغر من مساحة اليمن)، غالبا ما تعاني اليابان من الكوارث الطبيعية الخطيرة مثل الأعاصير والانفجارات البركانية والزلازل. بعد اعتماد الدستور في عام 1947 تحول نظام الحكم في اليابان إلى نظام ملكي دستوري يضم إمبراطورا وبرلماناً منتخباً.

يعدّ الأرز المنتج الزراعي الرئيسي في اليابان، ومعظم كميات الأرز المستهلكة في اليابان من الإنتاج المحلي. نظراً لامتلاك اليابان القليل من الأراضي الزراعية بالمقارنة بكثافتها السكانية، فهي غير قادرة على زراعة كميات كافية من القمح أو فول الصويا أو المحاصيل الزراعية الرئيسية الأخرى اللازمة لإطعام كل شعبها. في الواقع، تحتل اليابان مرتبة منخفضة بين الدول الصناعية فيما يتعلق بالاكتماء الذاتي من الغذاء، الأمر الذي يعني أن عليها القيام باستيراد كميات كبيرة من غذائها من الخارج، ومع ذلك فاليابان تتمتع بثروات بحرية هائلة. وتعد الأسماك جزءاً هاماً في النظام الغذائي الياباني، وتعد صناعة صيد الأسماك اليابانية من الصناعات النشطة جداً.

يبلغ الناتج المحلي الاجمالي لليابان 5 تريليون دولار وتعتبر 3 أكبر اقتصاد عالمي حالياً مع نسبة بطالة 2.9%، 20% من القوى العاملة يشغلها قطاع السيارات والقطاع الصناعي

اليابان الدولة المعزولة اقصى شرق اسيا التي تعرضت لقنبلتين نوويتين والتي تعرضت للهزيمة من الولايات المتحدة الامريكية في الحرب العالمية الثانية وهي ايضا المعجزة الاقتصادية الحية وقاطرة التنمية لشرق اسيا في السبعينات والثمانينات والتسعينات من القرن الماضي، هي التجربة الحية لما يمكن للإصرار على النجاح الممزوج بالعلم والاخلاق أن يفعله للدول.

اليابان بلد في شرق آسيا، يقع بين المحيط الهادئ وبحر اليابان، وشرق شبه الجزيرة الكورية، أطلق الصينيون عليها اسم أرض مشرق - منبع - الشمس، وهذا لوقوعها في أقصى شرقي العالم المأهول آنذاك، تتكون اليابان من عدة جزر (حوالي ثلاثة آلاف جزيرة)، تألف من 47 محافظة ويمكن تقسيم هذه المحافظات على أساس الخلفية الجغرافية والتاريخية إلى ثماني مناطق وهي: هوكايدو وتوهوكو وكانتو وتشوبو وكيوكي وتشوغوكو وشيكوكو وكيوشو - أوكيناوا. وتنفرد كل منطقة بلهجتها الخاصة وعاداتها وتراثها التقليدي. على سبيل المثال، تختلف منطقة كانتو التي تشمل طوكيو عن منطقة كانساي التي تضم أوساكا اختلافاً كبيراً في كل شيء بدءاً من مذاق الأطعمة وحتى نوع الفنون التمثيلية التقليدية، ويستمتع الناس بتجربة الاختلاف والمقارنة بينهما. يبلغ عدد سكان اليابان 128 مليون نسمة. تحتل المناطق الجبلية ما يزيد عن 70%



القرارات بشكل جماعي في مستويات عدة وإشراك الموظفين الصغار في العملية الإدارية

فقد نشرت الحكومة كتاب "المبادئ الأساسية للوحدة الوطنية" (كوكوتاي نو هنجي-Kokutai No Hongi) سنة 1937، ووَزَع على كل مدارس اليابان بوصفه أيديولوجيا مضادة للفكر الغربي.

ثقافياً واجتماعياً، تشكلت الحياة في اليابان من سلسلة أخلاقيات صارمة تعرف ما هو مباح وما هو محرم، غير أن الثقافة اليابانية الجديدة لم تنقطع تماماً عن العالم، ولم ترفض التحديث بشكل كامل، وبالتالي يمكن القول ان الخطوة الاولى للنهضة في اليابان كانت بالتشبث بالقيم والاخلاق والتقاليد اليابانية.

ولكن لايد من معرفة أن اليابان منذ ما قبل الحرب العالمية الثانية كانت دولة قوية وصاعدة فقد اهتمت منذ عصر امبراطورها " مييجي " والذي تعني الامبراطور المستنير ( 1868-1912) بإرسال البعثات العلمية للخارج حيث ارسلت 1873 بعثة تضمنت مسؤولين حكوميين ( نصف وزراء الحكومة) في بعثات إلى اوروبا والولايات المتحدة الامريكية ولمدة عامين كاملين للاكتساب المعارف والعلوم التي تساعد على نهضة اليابان كما استعانت

على اليابان وينفرد بحكمها 45 عاماً متواصلة حتى هزيمته في 2009م، وغيّر نظام التعليم إلى غربي براجماتي يهدف لتخريج عمال وتقنيين ماهرين.

وسيطر على الاقتصاد وزارة التجارة والصناعة التي نفذت بإشراف الخبراء الأمريكيين خطط طويلة الأمد، لتقوية الصناعات وتحسين البنية الأساسية، ووجهت موارد الدولة لتقوية الصناعة وتحسين التعليم وقامت الوزارة بسياسة تحفيزية غاية في الذكاء، حيث كانت تمنح الشركة التي تسجل اختراعاً أو تقنية جديدة حق احتكار مطلق لمدة عامين ثم يتحول الاختراع أو التقنية لمشاع، فكانت الشركات اليابانية تتسابق للتحسين المستمر لتحافظ على حصتها من السوق.

التحول دون ثورة كان استجابة اليابان للضغوط الداخلية والخارجية بعد الحرب العالمية الثانية، لبناء دولة عصرية تمتد جذورها إلى القيم اليابانية الضاربة في عمق التاريخ، لتكون الدولة الأولى في العالم التي بنت نموذج صعودها كدولة كبرى بثوب الأصالة ولغتها الأم، بعد تفكيك الآليات الغربية وأقلمتها محلياً بما يتناسب مع خصائص مجتمعتها. ويتضح الاختلاف الثقافي والقيمي مثلاً في أسلوب الإدارة في الشركات والمصانع اليابانية التي تعتمد على اتخاذ

واعتمدت على سداد العجز في الموازنة بالضرائب وحظر طبع العملة أو الافتراض الداخلي لسداد العجز.

كانت مهمة جنرال ماكاثر رغم تمتعه بصلاحيات مطلقة صعبة، فالبلاذ دمرتها الحرب وأصبحت على شفا المجاعة ( 67 مدينة مدمرة وأكثر من 51% من العاصمة طوكيو)، والخوف من إعادة تنظيم الفاشية لصفوفها أو سقوط اليابان بيد القوى الشيوعية كبير، وفي سبيله لتحويل البلاذ إلى الديمقراطية والرأسمالية لصد هذه الأخطار غير الجنرال من التركيبة الطبقية بعمق، فأصدر قانون للإصلاح الزراعي حدد فيه الحد الأقصى للحيازة الزراعية بثلاثة هكتارات فقط، فتحول الفلاحون اليابانيون إلى ملاك لأراضهم الصغيرة بدلاً من الإقطاعيين، وفكك التكتلات الصناعية الكبرى إلى منات من الشركات الصغيرة، وسمح بقيام النقابات العمالية، وحول النظام السياسي إلى الديمقراطية حيث الإمبراطور رمزاً للدولة ولا يشارك في الحكم بل يتولى التشريع البرلمان (الدايت) ويعين رئيس للوزراء، وسيطر الجنرال على البرلمان من خلال دعم الحزب الليبرالي الديمقراطي الياباني بقوة، ليكون الحزب المسيطر



الحرب الامريكية الكورية حيث اصبحت اليابان اكبر مصدر للولايات المتحدة الامريكية التي فتحت اسواقها للمنتجات اليابانية كجزء من الدعم للاقتصاد الياباني، ومن هنا يمكن القول أن الخطوة الثالثة التي اتبعتها اليابان للنهوض هي تحديد اولوياتها بدقة وحشد الموارد لها، وبالتالي يمكن القول أن النهضة اليابانية اعتمدت على تطبيق بعض المبادئ كالتالي:

1- الحفاظ على العادات والموروثات الاخلاقية اليابانية.

2- الاعتماد على اخلاقيات العمل التي تركز على:

• الاهتمام بجودة العمل.

• العمل الجماعي.

3- دعم الابداع والاختراع.

4- الاهتمام بالتعليم وذلك من خلال:

• تحسين بيئة عمل المعلم من خلال توفير

التأمين الصحي ورواتب مرتفعة للمعلمين.

• جودة المناهج وتطويرها المستمر.

• اعتماد تدريس الاخلاق خلال السنوات

الثلاث الأولى والتي لا توجد بها اي امتحانات

ولكن تخصص لتقويم وتهذيب الاطفال.

5- التخطيط الجيد والتنسيق بين المؤسسات

والجهات الحكومية والبنك المركزي من

أجل الخروج بخطة تضمن تحقيق الاهداف

المشتركة.

وهي الخطوات التي يمكن للحكومة اليمينية

الاسترشاد بها ومحاولة دراسة تطبيقها في ظل

الظروف الراهنة.

الثانية مجموعة من القرارات التي تهدف إلى اعادة الحياة للاقتصاد الياباني فقام البنك المركزي الياباني بإعادة شراء سندات الشركات اليابانية والتي انهارت قيمتها وبأسعار منخفضة ، كما بدأ التعاون بين المصنعين والموردين والموزعين والبنوك في جماعات مترابطة يطلق عليها اسم "كيرستو" (مجموعات الاعمال).

وشجعت الحكومة سياسات التصدير للخارج (الانتاج للتصدير) مع تقييد اعمال الشركات الاجنبية داخل البلاد، اضافة لخفض نفقات الدفاع نتيجة لما جاء في وثيقة الاستسلام للولايات المتحدة الامريكية وساعدها ذلك

بأكثر من 3000 معلم اجنبي في كافة المعارف الحديثة ومن هنا بدأت نهضة اليابان ، أما بعد الحرب فقد ركزت الحكومة على النهوض اكثر بالتعليم فمددت فترة الزامية التعليم من 6 إلى 9 سنوات وتحولت استراتيجية التعليم من مبدأ التحفيظ والتلقين إلى مبدأ المبادرة والاعتماد على الذات كما قامت بإصلاح نظام التعليم الجامعي فاصبح هناك أكثر من 565 جامعة وكلية صغيرة. وبالتالي يمكن القول أن الخطوة الثانية لنهضة اليابان كانت الاهتمام بالعلم.

وقد اتخذت الحكومة بالتعاون مع البنك المركزي الياباني بعد الحرب العالمية



# إلى من يهمه الأمر: كيف يمكن زيادة إنتاج الحبوب وزيادة الاعتماد على الذات؟

د. حسين الملعسي

السابقة من الإباء والأجداد.

- تشجيع إنتاج الدقيق المركب من الذرة الرفيعة والدخن والقمح لتسهيل تسويق الحبوب المنتجة محليًا ذات البروتين عالي الجودة وجيد المذاق كأسلوب ناجح للتحويل في الاستهلاك اعتمادًا على دقيق يستخدم الحبوب المحلية.
- إنشاء جمعيات تسويق زراعية لمنتجي الحبوب كوسيط بين منتجي الحبوب والمطاحن لضمان الحصول على أسعار مجزية وتأمين خلط الحبوب المحلية والقمح المستورد وبنفس الوقت تسويق المنتج في السوق.
- حث مالكي الأفران وتشجيعهم على إنتاج غذاء مخلوط من دقيق القمح المستورد ودقيق الحبوب المنتجة محليًا وينسب تضمن الجودة والمذاق.
- تقديم قروض ميسرة للشباب خريجي الجامعات من مالكي الأراضي الصالحة لإنتاج الحبوب أو الصالحة للتحويل من إنتاج القات إلى الحبوب لزيادة إنتاج الحبوب بدلا عن بعض المحاصيل النقدية كالفقات.
- قدمنا هذه الرسالة في عجالة إلى الجهات المختصة في ضوء ورشة أزمة الأمن الغذائي في اليمن التحديات والقرص لعل من يهمة الأمر سيدرس ما ورد في مخرجات ورشة الأمن الغذائي وما ورد في هذه الرسالة المتواضعة ويعطي مزيد من الاهتمام لإنتاج جزء ولو يسير لكل سكان البلد الجوعى.
- والله من وراء القصد

في حالة حرجة جدًا تهدد أمن واستقرار البلد في الحاضر والمستقبل بخطر شديد.

هناك فرص متاحة ومناطق زراعية واعدة لزيادة إنتاج الغذاء ومنها القمح وهناك فرص ممكنة لزيادة المساحة المزروعة إذا ما تم التعاطي مع أزمة الغذاء من منظور استراتيجي باعتبار الأمن الغذائي أمن قومي وإنساني.

ومن أجل زيادة إنتاج الحبوب عمومًا والقمح خصوصًا توصي بعدد من السياسات والإجراءات العاجلة ومنها:

- إنشاء صندوق خاص لدعم الإنتاج المحلي من الحبوب عمومًا والقمح على وجه الخصوص.
- تشجيع المزارعين على التوسع في زراعة الحبوب والقمح ويمكن أن تلعب السلطات المحلية دورًا مهمًا بهذا الصدد.
- الحفاظ على البذور المحلية وإدخال سلالات ذات إنتاجية عالية كحافز مهم لزيادة الإنتاج من الحبوب اعتمادًا على البذور المحلية.
- الاهتمام باستخدام موارد المياه بشكل أفضل وذلك من خلال رفع كفاءة الري التقليدي مع استخدام نظم الري الحديثة.
- دعم الحكومة لإقامة حواجز وخزانات أرضية في الأودية الرئيسية للاستفادة من مياه الأمطار وخاصة القريبة من مناطق زراعة الحبوب.
- دعم الحكومة والمنظمات الدولية المباشر لمشاريع إنتاج الحبوب وتقديم لهم القروض ومدخلات الإنتاج بشروط سهلة.
- تشجيع ورفع الوعي بأهمية تغيير أنماط الاستهلاك الغذائي بالتحويل إلى استهلاك الحبوب المنتجة محليًا كما كانت الأجيال

تمر البلاد بأسوأ أزمة إنسانية وبالذات أزمة الأمن الغذائي الحادة ولابد من العمل الجاد والمستدام لرفع درجة الاعتماد على الإنتاج المحلي من السلع الغذائية الممكن إنتاجها مثل القمح والذرة الرفيعة والذرة الشامية والدخن والشعير وتقليص فاتورة الاستيراد من السلع الغذائية بقدر المستطاع.

كما هو متعارف عليه فإن الزراعة وتربية الحيوانات والثروة السمكية هي الأنشطة الرئيسية لكسب العيش وسد حاجة السكان الغذائية في عموم البلاد وعبر العصور والأزمان، ولكن وبسبب عوامل كثيرة يعتمد البلد حاليًا في تلبية حاجاته من الغذاء بدرجة كبيرة تزيد باستمرار عن 70٪ سنويًا وخاصة واردات القمح ومنتجاته، وبسبب ذلك يتحمل اقتصاد ومالية البلاد فاتورة باهظة للغاية جراء مدفوعات شراء الغذاء من الخارج وبالذات واردات القمح.

والسؤال الذي يجب تسليط الضوء عليه باستمرار من صانعي السياسات في المجال الاقتصادي وتحديثًا المؤسسات المعنية بإنتاج أو استيراد الغذاء من جهات حكومية أو خاصة أو منظمات دولية هو لماذا لا يتم التفكير في تشجيع ودعم إنتاج الغذاء المنتج محليًا وبالذات إنتاج الحبوب، وكيف يمكن استغلال الإمكانيات المتاحة بأقصى درجة ممكنة؟

إن البلد منكشف على الخارج في المواد الغذائية بدرجة مخيفة للغاية وهو كما اعتقد من أكبر شعوب العالم اعتمادًا على السوق الدولية في استيراد الغذاء وهنا يجدر التنبيه إلى أن الأمن القومي للبلد



التاريخ العملية: 2022/05/20

سداد فاتورة الأنترنت

رقم الفاتورة : 0215481

اسم العميل: \*\*\*\*\* المحترم

المبلغ	الرقم
30,000	01366666
28,000	01366666
25,000	01366666
31,000	01366666
28,000	01366666
142,000	

الإجمالي:

Adennet

سدد عدن نت  
بأسرع طريقة  
من تطبيق #بنك\_القطيبي

@Qtbbank

www.qtbbank.com

\* تطبق الشروط والأحكام

بنك القطيبي  
Qutaibi Bank